



Центральный депозитарий Республики Татарстан

УТВЕРЖДЕН

Советом директоров АО «ЦД РТ»

протокол от 15.05.2026 г. № 3-2026



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
2025

ОГЛАВЛЕНИЕ

ОБРАЩЕНИЕ РУКОВОДИТЕЛЯ	3
ОБ ОТЧЕТЕ	5
01 ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	8
Общие сведения	8
Сведения об обществе	9
Направления деятельности	10
Ключевые операционные аспекты	10
Депозитарий в цифрах	11
Обеспечение непрерывности деятельности АО «Центральный депозитарий РТ» в 2025 году	13
Миссия и цель АО «Центральный депозитарий РТ»	14
02 ОБЗОР РЫНКА	15
03 БИЗНЕС МОДЕЛЬ	17
Расширенная интерпретация бизнес модели АО «Центральный депозитарий РТ»	19
04 СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ И РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ	21
Стратегия развития Центральный депозитарий РТ	21
Риск-менеджмент	24
05 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	28
06 ФИНАНСОВЫЙ КАПИТАЛ	32
Основные экономические показатели за 2025 год	32
Оценка финансового состояния	37
Динамика основных финансовых показателей за 2021–2025 годы	38
Анализ структуры активов предприятия	40
Анализ структуры пассивов предприятия	41
Анализ структуры чистых активов	43
Тарифы на оказываемые услуги в 2025 году	47
Закупочная деятельность	50
07 ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ	51
08 ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДЕПОЗИТАРИЯ	53
Основные показатели деятельности	53
Внутренний контроль	54
Внутренний аудит	59
Внешний аудит	61

ОБРАЩЕНИЕ РУКОВОДИТЕЛЯ

Уважаемые акционеры, клиенты, партнёры!

Сегодня ключевая задача депозитария — обеспечение устойчивости финансовой инфраструктуры республики, непрерывная и налаженная работа, выполнение всех поставленных задач и обязательств перед клиентами, регулятором и другими участниками финансового рынка, вне зависимости от сложившихся обстоятельств на финансовом рынке. В 2025 году финансовые рынки продолжили трансформироваться, учитывая сложную геополитическую и макроэкономическую ситуацию в мире. Санкционные ограничения со стороны других стран привели к повышенной волатильности курсов валют, падению цен на финансовые активы и росту дефицита ликвидности в банковском секторе. Под воздействием неблагоприятных внешних факторов многие компании финансового сектора столкнулись с серьёзными трудностями. Сложившиеся обстоятельства уже на протяжении нескольких лет, неоднократно показали, что АО «Центральный депозитарий РТ» способен удержать операционную надежность, адаптироваться к внешним обстоятельствам, а также продолжить свое развитие и выстроить эффективные взаимосвязи.



Реализованные меры, слаженная и организованная работа всех структур депозитария помогла организовать работу в новых условиях, соблюдая необходимые регуляторные требования, выполняя обязательства перед клиентами, продолжая демонстрировать непрерывность в оказании услуг. Общество имеет одну из ключевых ролей в структуре финансового рынка Республики Татарстан, и в связи с этим мы максимально учитываем интересы клиентов и других участников финансового рынка.

Неоднозначность рыночных условий, определяет ключевые лидерские навыки — способность оперативно принимать решения, гибкость к изменениям, скорость реагирования и готовность к инновациям — выводят компанию на новый уровень. Особое внимание в 2025 году в деятельности АО «Центральный депозитарий РТ» было направлено на управление рисками кибербезопасности, обеспечение непрерывности бизнеса и решению вопросов, касающихся реализации стратегических инициатив.

Стратегические цели депозитария основываются на трёх основных принципах: эффективность, развитие и надежность. Сегодня, ориентируясь на долгосрочные цели, АО «Центральный депозитарий РТ» укрепляет свои позиции на рынке, активно расширяя отношения с клиентами и другими участниками финансового рынка путем, реализации новых

проектов и направлений, и в любых сложившихся внешних обстоятельствах депозитарий сохраняет значимость клиента и их задач.

Ибрагимов Рустем Сагитович,

Генеральный директор АО «Центральный депозитарий РТ»

ОБ ОТЧЕТЕ

Настоящий годовой отчет (далее по тексту – Годовой отчет, Отчет) подготовлен с использованием информации, доступной АО «Центральный депозитарий РТ» на момент его составления.

Представляемый годовой отчет АО «Центральный депозитарий РТ» за 2025 год подготовлен в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации.

В Годовом отчете использованы данные депозитария и информация из открытых источников. Финансовый анализ, представленный в отчете, подготовлен на основе финансовой отчетности за 2025 год, составленный в соответствии с Положениями Банка России.

Отчет раскрывает в совокупности финансовую и нефинансовую информацию, включая основные итоги деятельности депозитария за 2025 год, прогнозные данные относительно результатов деятельности, общую информацию, результаты финансово-экономической деятельности, а также информацию о социальной ответственности, что позволяет анализировать ее деятельность по сферам воздействия на экономику и общество. Отчет выпущен на русском языке.

АО «Центральный депозитарий РТ», предупреждает о том, что фактические результаты могут отличаться от выраженных прогнозных заявлений, действительных на момент составления Годового отчета. Также, АО «Центральный депозитарий РТ» не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие в результате использования прогнозных заявлений Годового отчета, так как они не являются единственно возможным вариантом развития событий.

За исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации, депозитарий не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений, представленных в Годовом отчете, в связи с последующими событиями или поступлениями новой информации.

Согласно документу Банка России «Стратегия развития финансового рынка Российской Федерации до 2030 года», в ряде приоритетных задач выделено и раскрытие нефинансовой информации компаниями относительно целей развития, рисков и возможностей, связанных с воздействием внешних нефинансовых факторов. Обеспечение прозрачности нефинансовой стороны деятельности компании и раскрытие нефинансовой информации для всех заинтересованных лиц делают возможной более адекватную оценку

рисков и позволяют на качественно ином уровне судить о долгосрочной финансовой устойчивости.

Кроме того, раскрытие нефинансовой информации является важным фактором, мотивирующим публичные акционерные общества на выстраивание своих бизнес-моделей и стратегий с учетом экологических, социальных и факторов корпоративного управления. Это обеспечивает более сбалансированное и устойчивое развитие экономики и общества в целом.



Список существенных тем

Существенный вопрос	Раздел отчета
Стратегические направления развития депозитария	04 Стратегия развития и риск менеджмент
Экономические результаты деятельности	06 Финансовый капитал
Корпоративная культура	05 Корпоративное управление
Качество предоставляемого сервиса	07 Взаимодействие с заинтересованными сторонами
Обеспечение надежности и безопасности депозитарной деятельности, вклад депозитария в развитие депозитарной деятельности	01 Основные направления деятельности 02 Обзор рынка
Информационная безопасность	07 Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Акционерное общество «Центральный депозитарий РТ» на ежегодной основе проводит оценку существенности, которая позволяет определить темы, отражающие наиболее значительные взаимное воздействие компании и внешней среды в части –экономики и общества, в рамках своей деятельности и деловых отношений. В процесс определения существенных тем общество обращается к расчетным моделям и заинтересованным сторонам, что позволяет повысить объективность оценки и актуальность раскрываемой в отчетах информации.

При подготовке Отчета за 2025 год использовался следующий подход к определению существенных тем:

1. Проанализированы темы, раскрытые в предыдущих годовых отчетах АО «Центральный депозитарий РТ», а также в отчетах российских и международных компаний, сопоставимых по масштабу деятельности и отраслевой специфике. Таким образом, сформирован список, состоящий из 12 тем.
2. С целью выявления тем, наиболее полно и точно отображающих результаты деятельности и деловых отношений АО «Центральный депозитарий РТ» за 2025 год, был проведен анализ корпоративной стратегии, рисков и возможностей общества.
3. Путем анкетирования внешних и внутренних заинтересованных сторон проведена оценка списка выбранных тем, таким образом, для составления годового отчета АО «Центральный депозитарий РТ» за 2025 год вынесены 6 существенных тем.

01 ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Общие сведения

Наименование организации на русском и английском языках:

Полное на русском языке: **Акционерное общество «Центральный депозитарий Республики Татарстан»**

Сокращённое на русском языке: **АО «ЦД РТ»**

Полное на английском языке: **Join Stock Company «Central Depository of the Republic of Tatarstan»**

Сокращённое на английском языке: **JSC «CD RT»**

Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление депозитарной деятельности № 092-02765-000100, выданная 9 ноября 2000 г. Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг

Сведения о государственной регистрации:

Место нахождения: **Российская Федерация, Республика Татарстан, г. Казань**

Почтовый адрес: **420043, Российская Федерация, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Вишневского, д. 26**

Фактический адрес: **420043, г. Казань, ул. Вишневского, д. 26**

Дата государственной регистрации: **04.10.1993**

Основной государственный регистрационный номер: **1021602849190**

Наименование органа, осуществившего государственную регистрацию: **Министерство финансов Республики Татарстан**

Коды общероссийских классификаторов:

ОКПО: 27887770

ОКОГУ (СООГУ): 49014

ОКАТО (СОАТО): 92401000000

ОКОНХ (ОКДП): 96420,84100,84500

ОКВЭД2: 66.19.5

КФС: 42

КОПФ: 47

Телефон: (843) 598-32-22

Факс: (843) 598-32-22

Адрес электронной почты: main@cdrtkzn.ru

Адрес сайта: www.cdrtkzn.ru

Сведения о регистраторе Общества

Полное наименование: Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (АО «СТАТУС») Казанский филиал

Юридический адрес: Россия, 109052, г. Москва, ул. Новохоловская, д. 23, стр. 1

Место нахождения: 420043, г. Казань, ул. Вишневского, д.26, офис 201

ОГРН 1027700003924

ИНН/КПП 7707179242/165501001

Адрес электронной почты: kazan@rostatus.ru, официальный сайт: www.rostatus.ru,

Телефон (843) 253-36-91

Лицензия Федеральной службы по финансовым рынкам на осуществление деятельности по ведению реестра № 10-000-1-00304 от 12.03.04 без ограничения срока действия.

Сведения об обществе

Акционерное общество «Центральный депозитарий Республики Татарстан» (далее – АО «ЦД РТ»), один из старейших депозитариев России, было образовано в октябре 1993 года с целью обеспечения прав собственности государства и граждан Республики Татарстан в процессе приватизации.

В 2025 году в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и по решению общего собрания акционеров (Протокол ГОСА от 18.06.2025 №1-2025) было принято решение о приведении в соответствие размера чистых активов с уставным капиталом путем уменьшения номинальной стоимости обыкновенных акций Общества. Вследствие чего, уставный капитал АО «ЦД РТ» после регистрации устава в новой редакции 3 октября 2025 года составил 84 965 588,80 (восемьдесят четыре миллиона девятьсот шестьдесят пять тысяч пятьсот восемьдесят восемь) рублей 80 (восемьдесят) копеек и разделен на 106 206 986 (сто шесть миллионов двести шесть тысяч девятьсот восемьдесят шесть) обыкновенных акций номинальной стоимостью 80 (восемьдесят) копеек каждая. Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг 1-01-55373-D. Уставный капитал полностью оплачен.

Как профессиональный участник рынка ценных бумаг, АО «ЦД РТ» (лицензия ФКЦБ России № 092-02765-000100 от 09.11.2000г.) предоставляет своим клиентам комплекс депозитарных услуг по учету, хранению, перерегистрации, а также осуществлению прав, закрепленных ценными бумагами. АО «ЦД РТ» является номинальным держателем государственного портфеля акций и предоставляет государству полный спектр депозитарных услуг, обеспечивая при этом наивысшую степень защищённости прав собственности государства.

АО «ЦД РТ» профессионально аттестован и оказывает депозитарные услуги, руководствуясь действующим законодательством Российской Федерации и Республики Татарстан, Базовыми стандартами совершения депозитарием операций на финансовом рынке, своим Уставом, настоящим Регламентом, иными внутренними документами Депозитария.

С августа 2023 года АО «ЦД РТ» является членом СРО Национальной ассоциации участников фондового рынка (НАУФОР). В декабре 2024 года АО «ЦД РТ» было принято в члены Профессиональной ассоциации регистраторов, трансфер-агентов и депозитариев (ПАРТАД), что закрепило его статус участника профессионального сообщества. Ведение реестра акционеров Общества с 26 августа 2014 года осуществляет Казанский филиал АО «СТАТУС». Сегодня АО «ЦД РТ» — один из крупных и надёжных депозитариев России, который полностью соответствует лицензионным требованиям, предъявляемым к профессиональному участнику рынка ценных бумаг.

В течение последних лет проводится масштабная реформа законодательства Российской Федерации, которая заметно повлияла на изменение инфраструктуры фондового рынка и отразилась на основной деятельности Общества - депозитарной.

В условиях реформирования рынка ценных бумаг АО «ЦД РТ» в 2025 году были предприняты все необходимые действия для своего развития, чтобы и впредь оставаться крупным надежным учетным институтом в масштабах России.

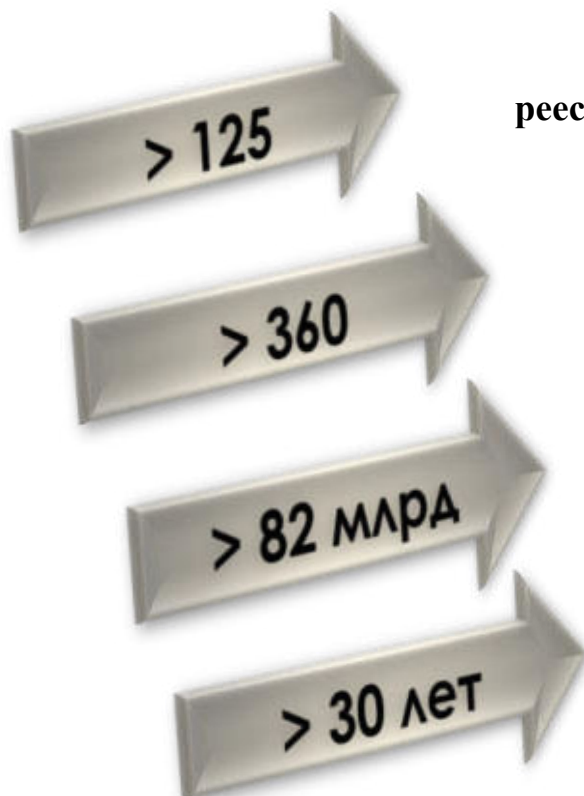
Направления деятельности

Вне зависимости от внешних и внутренних факторов, в Обществе делается все возможное, чтобы оставаться надежной и стабильной компанией на рынке депозитарных услуг. Отсюда в деятельности АО «ЦД РТ» четко выделяется основное приоритетное направление – депозитарная деятельность – и прочие виды деятельности, которые осуществляются для поддержания экономической стабильности Общества, такие как: сдача в аренду коммерческих площадей и оказание эксплуатационных услуг, также услуги по предоставлению во временное пользование индивидуальных сейфовых ячеек для хранения ценностей.

Основные направления оказания депозитарных услуг АО «ЦД РТ» в 2025 году:

- обслуживание государства в лице Министерства земельных и имущественных отношений Республики Татарстан;
- сопровождение клиентов дилингового центра ООО «Таиф-Инвест»;
- депозитарное обслуживание прочих клиентов;

Ключевые операционные аспекты



**реестров акционеров, в которых открыты
счета номинального держателя**

счетов депо

ценных бумаг на счетах

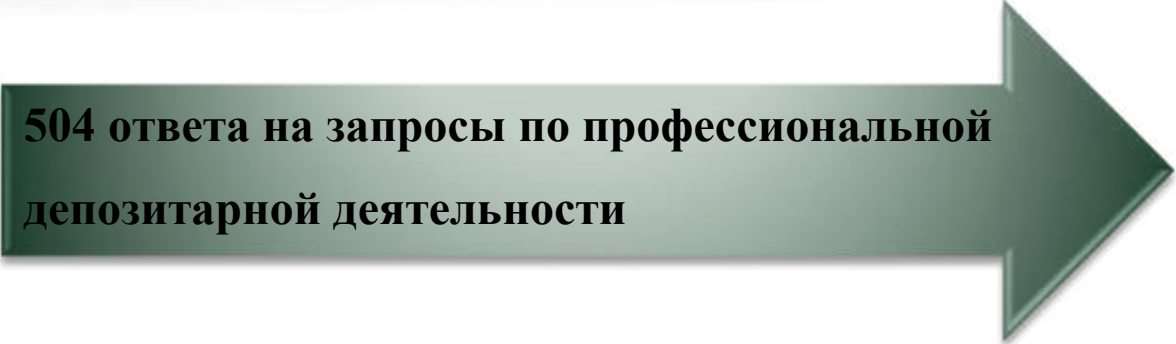
на финансовом рынке

Депозитарий в цифрах

В течение 2025 года сформировано и отправлено в Банк России, в том числе через личный веб-кабинет Депозитария:



164 форм плановых отчетов



504 ответа на запросы по профессиональной депозитарной деятельности

Законом об акционерных обществах установлены жесткие сроки передачи выплат разным категориям депонентов. В 2025 году 68 раз через Депозитарий проведены выплаты дивидендов эмитентами, акции которых учитываются на счетах депонентов АО «ЦД РТ».

Депозитарий справился с задачей - дивиденды депонентам были начислены и выплачены в срок и в полном объеме. Соответствующие отчеты были своевременно представлены как эмитентам, так и налоговым органам.



Обеспечение непрерывности деятельности АО «Центральный депозитарий РТ» в 2025 году

В целях обеспечения непрерывности бизнеса АО «Центральный депозитарий РТ» эффективно функционирует система менеджмента и развивается в соответствии с мировыми стандартами.

Система менеджмента, отвечающая за непрерывность бизнеса, охватывает все ключевые бизнес-процессы и нацелена:

- на обеспечение возможности общества выполнять принятые на себя обязательства перед клиентами и партнерами при нарушениях режима штатного функционирования;
- предупреждение и предотвращение возможных нарушений режима штатного функционирования;
- ослабление негативных последствий в случаях возникновения чрезвычайных ситуаций;
- сохранение уровня управления общества, позволяющего обеспечить условия для принятия обоснованных и оптимальных управленческих решений, их своевременной и полной реализации.

Обеспечение непрерывности критичных бизнес-процессов носит систематический и последовательный характер.

Миссия и цель АО «Центральный депозитарий РТ»

Определение ключевой миссии и целей деятельности имеет большое значение для компаний. АО «Центральный депозитарий РТ» определил для себя следующую ключевую миссию:

МЫ НЕ ХРАНИМ ЦЕННЫЕ БУМАГИ- МЫ ХРАНИМ ВАШЕ СПОКОЙСТВИЕ



02 ОБЗОР РЫНКА

Депозитарии и регистраторы (держатели реестра) составляют учетную систему рынка ценных бумаг. Качественное оказание депозитарных услуг невозможно без построения эффективной системы взаимодействия с регистраторами и депозитариями как ключевым элементом в цепочке операционного и информационного взаимодействия с эмитентами и инвесторами.

В настоящее время АО «ЦД РТ» обслуживает более 350 лицевых счетов номинального держателя в реестрах владельцев именных ценных бумаг, ведение которых осуществляют 7 специализированных регистраторов, предоставляя клиентам депозитария возможность осуществлять перерегистрацию прав собственности на ценные бумаги и получать информацию из реестра без направления своих представителей к регистратору.

В соответствии с требованиями п.2.1.11 Положения Банка России №481-П для депозитария определен годовой диапазон на 2025 год как «Крупные», так как стоимость ценных бумаг, учитываемых на счетах, открытых в депозитарии, на последний календарный день учетного периода составила 647 876 млн рублей. Годовой диапазон на 2026 год определен как «Крупные».

Преимущества АО «ЦД РТ» на рынке ценных бумаг:



**многолетний опыт и
высококвалифицированная
команда экспертов**



**информационная прозрачность
и открытость компании**



**надежный партнер для своих
клиентов**

Центральный депозитарий РТ:

- соответствует лицензионным требованиям;
- осуществляет постоянное управление рисками и совершенствует меры, направленные на предотвращение утраты прав на ценные бумаги, а также ежегодно заключает договора по страхованию депозитарных рисков;
- обладает достаточной финансовой устойчивостью;
- обеспечивает надежное хранение конфиденциальной информации и персональных данных клиентов;
- эффективно занимается разработкой и внедрением новых услуг и электронных сервисов, нацеленных на решение корпоративных задач клиентов;

- совершенствует технологии;
- раскрывает информацию о компании для акционеров, депонентов и всех заинтересованных лиц.

Согласно предложенной Банком России «Стратегии развития финансового рынка до 2030 года», на фоне агрессивной глобальной политики, создающей дополнительные риски для российской экономики, первостепенную важность приобретает создание стимулов и условий для переориентации потоков капитала на финансирование устойчивого экологического, социального и экономического развития страны, а также адаптации участников финансового рынка к новым видам рисков при переходе к экономике устойчивого развития.

В частности, по мнению регулятора, необходимо обеспечить внедрение в практику российского финансового рынка новых инструментов, вносящих вклад в достижение целей устойчивого развития и отвечающих на вызовы внешних изменений: устойчивых облигаций и кредитов, облигаций и кредитов с привязкой к ключевым показателям эффективности в сфере устойчивого развития, переходных климатических облигаций и кредитов, «зеленых» ипотечных кредитов и других.

Кроме того, регулятор, считает важным обеспечить внедрение принципов ответственного ведения бизнеса - организации экономического сотрудничества и развития корпоративного управления российских акционерных обществ, при этом, принимая во внимание национальные особенности. Вовлечение большинства компаний в обеспечение достижения целей устойчивого развития позволит существенно расширить пул объектов для ответственного инвестирования, в том числе за счет компаний, чья деятельность не вписывается в рамки, заданные таксономией устойчивой деятельности. Обозначение своего вклада в развитие финансовой среды, интеграция факторов устойчивого развития в бизнес-модель, риск-менеджмент, корпоративное управление и стратегию таких компаний будет одним из ключевых факторов сохранения их возможностей в привлечении инвестиций и заемных средств.

В своей деятельности АО «Центральный депозитарий РТ» придерживается общих тенденций и стремится к реализации новых инновационных идей в различных областях.

**На протяжении всей своей истории АО «ЦД РТ»
обеспечивает высокую степень надежности хранения активов,
соблюдения прав акционеров и предоставления
максимального удобства работы при выполнении требований
законодательства и регулятора.**

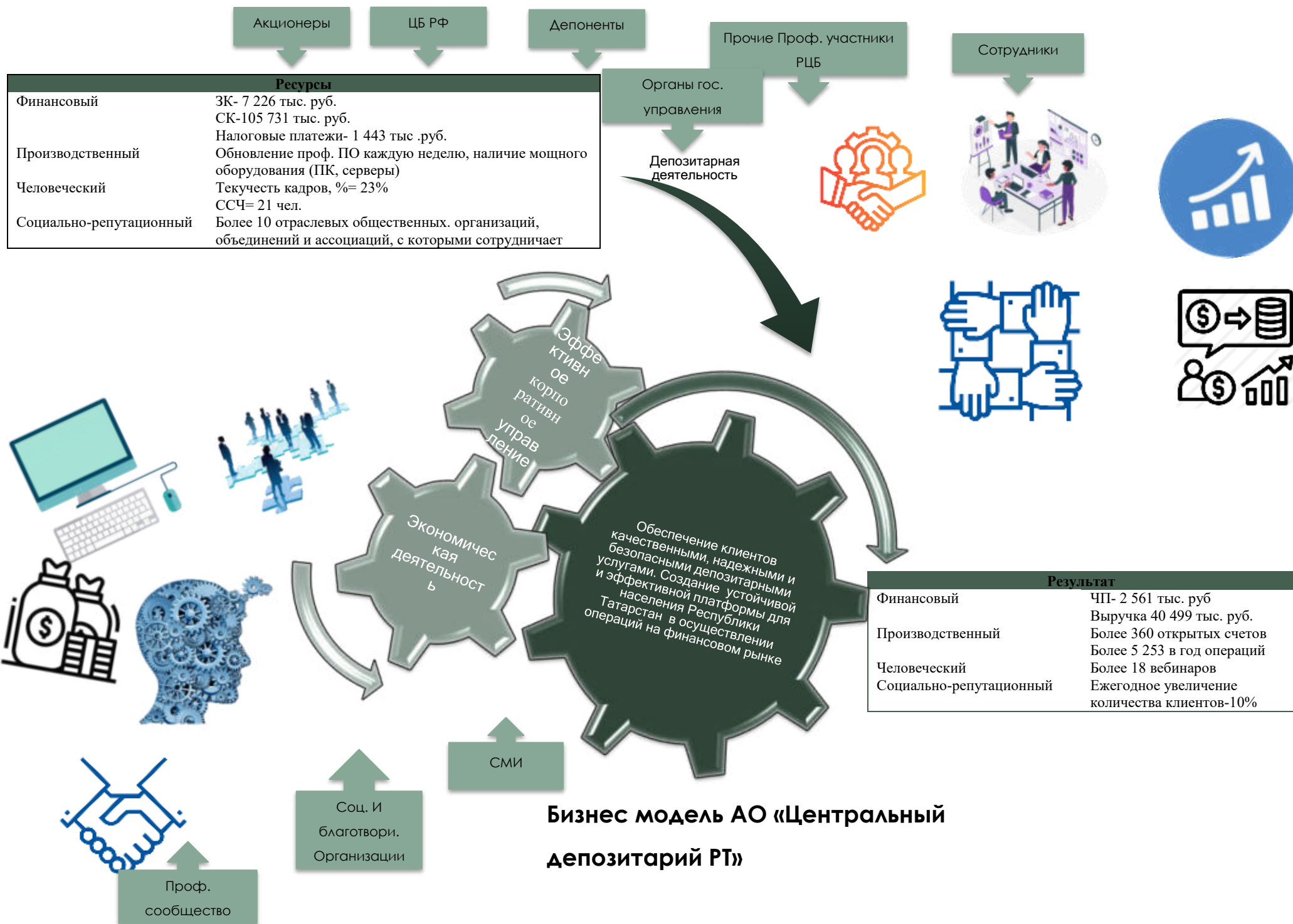
03 БИЗНЕС МОДЕЛЬ

Ключевой деятельностью АО «Центральный депозитарий РТ» является оказание депозитарных услуг. Ресурсы, принимающие участие в цепочке создания стоимости и результаты на выходе объединены в капиталы.

В АО «Центральный депозитарий РТ» их 4: финансовый, производственный, человеческий и социально-репутационный. В ходе экономической деятельности происходит трансформация капиталов и процесс создания ценности для внешних и внутренних заинтересованных сторон. Каждый капитал выражается в наборе показателей, которые отражают вклад в реализацию стратегических целей.

Общее представление бизнес модели представлено ниже в таблице. В таблице, отображающей схематичное отображение бизнес-модели обозначены, используемые виды капиталов, соответствующие им характеристики и соответственно результаты.

Ресурсы		Результаты	
Финансовый	Заемный капитал (ЗК)	Финансовый	Выручка
	Собственный капитал(СК)		
	Налоговые платежи		Чистая прибыль (ЧП)
Производственный	оснащенность цифровым оборудованием, затраты	Производственный	количество открытых счетов
			количество оказанных услуг
Человеческий	Текущая текучесть кадров, %	Человеческий	Факты прохождения обучения
	Среднесписочная численность сотрудников (ССЧ)		
Социально-репутационный	Количество отраслевых, общественных организаций, объединений и ассоциаций, с которыми сотрудничает	Социально-репутационный	Степень удовлетворенности оказанными услугами



Расширенная интерпретация бизнес модели АО «Центральный депозитарий РТ»

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

Имея квалифицированных сотрудников, обладающих большим опытом работы и отвечающих квалификационным требованиям законодательства, общество регулярно проводит их плановое обучение, а также узконаправленное плановое обучение в целях ПОД/ФТ, в рамках повышения квалификации

- согласно законодательным нормам и приказам Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации, уровень квалификации сотрудников удостоверен свидетельствами, выданными в подтверждение ранее действовавших квалификационных аттестатов профессиональных участников рынка ценных бумаг;
- в течение 2025 года сотрудниками депозитария прослушано 18 вебинаров с участием специалистов Банка России и прочих экспертов рынка ценных бумаг с целью повышения квалификации. Вебинары были организованы и проведены известными учебными центрами: НФА АНО ДПО, УКЦ «ФИНЭКОМ», КЦ НАУФОР, ООО «Юнитек сервис».

СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННЫЙ КАПИТАЛ

В качестве члена саморегулируемой организации осуществляется активное участие в деятельности НАУФОР

В качестве члена ПАРТАД осуществляется активное участие в деятельности ассоциации, включая работу в профильных комитетах и рабочих группах.

Благотворительность

- в 2025 году велась регулярная переписка – получены информационные письма и уведомления, отправлены ответы на письма и обращения НАУФОР.
- в течение 2025 года поступило 6 обращений от клиентов, каждое из которых было рассмотрено и успешно отработано в установленные сроки.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ

Поддерживается современный уровень технического оборудования и программного обеспечения

- в рамках договора на ИТС пакета обновления конфигурации «1С: Бухгалтерия НФО» с ООО «Технологии и бизнес», освоена отработка выгрузки из ПС «1С: Предприятие» отчетности в формате XBRL;

- в 2025 году проведена актуализация на предмет соответствия уровня защиты информации заказчика ГОСТ Р 57580.1-2017 в рамках требования Положения Банка России от 20 апреля 2021 г. № 757-П «Об установлении обязательных для некредитных финансовых организаций требований к обеспечению защиты информации при осуществлении деятельности в сфере финансовых рынков в целях противодействия осуществлению незаконных финансовых операций».
- планомерно во всех службах проводится обновление используемой компьютерной и оргтехники; поддерживается актуальность сайта АО «ЦД РТ», обновляются документы и материалы по раскрытию информации.
- в 2025 году ПАРТАД по лицензионному договору передал АО «ЦД РТ» Программный модуль «ТАБ:GRC Учет рисковых событий», который находится на стадии внедрения в АО «ЦД РТ».

04 СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ И РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

Стратегия развития Центральный депозитарий РТ

В целях обеспечения устойчивого развития АО «ЦД РТ» (далее – Общество) как инфраструктурного института финансового рынка, определены следующие **стратегические цели** деятельности Общества на период до 2027 года: **экономическая эффективность, конкурентоспособность, устойчивость и надежность, цифровая трансформация, обеспечение информационной и экономической безопасности, развитие инновационного и клиент ориентированного бизнеса нацеленного на долгосрочные отношения с потребителями услуг Общества.**

В 2025 году АО «Центральный депозитарий РТ» продолжил реализацию принятой ранее стратегии: сфокусировался на ключевом депозитарном бизнесе и на развитии дополнительных сервисов для своих клиентов. В 2025 году в центре ключевыми вопросами выступали – стабильная работа в условиях кризиса на фоне внешней ситуации, оперативное реагирование на операционные риски и риски кибербезопасности.

В то же время наблюдается усиление регламентирующей и контролирующей функции регулятора и государства, серьезные изменения в инфраструктуре фондового рынка, порядке и правилах депозитарного учета, идентификации клиентов, осуществления внутреннего контроля и управления рисками.

Также Банк России в конце 2021 года совместно с Министерством финансов Российской Федерации представил документ «Стратегия развития финансового рынка до 2030 года». Это первый документ стратегического планирования, подготовленный Минфином России и Банком России в тесном партнерстве с федеральными органами власти, бизнесом и научным сообществом. **Цель документа — повышение конкурентоспособности, прозрачности и эффективности финансовой политики и финансового рынка в целом. Важнейшими условиями устойчивого и сбалансированного в долгосрочном периоде развития финансового рынка являются макроэкономическая стабильность, конкурентное взаимодействие его участников и доверительная среда.**

В соответствии с утвержденной Стратегией развития АО «ЦД РТ» на 2025-2027 годы, депозитарий планирует:

- расширение спектра оказываемых Обществом услуг в целях расширения и диверсификации источников его доходов;
- построение интегрированной системы внутреннего контроля, управления рисками и внутреннего аудита, включая методологическое обеспечение автоматизации

процессов формирования, сбора и обработки информации о рискованных событиях, мерах управления рисками и контрольных процедурах в рамках данной системы;

- встраивание процедур внутреннего аудита в систему управления Общества в рамках реализации модели трёх «линий защиты» в сфере управления рисками и внутреннего контроля;

- активное участие компании в нормотворческих процессах, саморегулировании деятельности учётной инфраструктуры, присутствие в информационном поле;

- повышение уровня клиентского обслуживания.

Также в текущем году первостепенной задачей АО «ЦД РТ» являлось укрепление и восстановление финансовой устойчивости. В условиях недостатка финансовых возможностей для развития активной стратегии приоритетным направлением развития в 2025 г. является сокращение операционных расходов. АО «ЦД РТ» по-прежнему делает ставку на профессионализм, формирование команды специалистов, способных обеспечить высокий уровень клиентского сервиса, на разработку и применение интернет-сервисов и модернизацию технологий оказания услуг. Поэтому высокопродуктивные расходы, приносящих компании значительный мультипликативный экономический эффект в будущем (расходы на обучение и содержание персонала, техническое обслуживание, на контроль за безопасностью данных), будут сохранены, а оптимизация будет иметь характер сокращения издержек за счет непродуктивных, неэффективных и нерациональных затрат.

Стратегическое развитие АО «Центральный депозитарий РТ» на 2025 год

Стратегические задачи	Приоритетные направления деятельности	Стратегические приоритеты на 2025 год	Риски, влияющие на реализацию стратегии
Повышение доступности финансовых услуг, оказываемых АО «ЦД РТ» для граждан и бизнеса	Совершенствование депозитарного обслуживания клиентов	Разработка и реализация плана мероприятий в целях повышения доступности финансовых услуг, оказываемых АО «ЦД РТ»	Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе Тарифные риски
Поддержка конкуренции на финансовом рынке	Совершенствование бизнес процессов по финансовой деятельности	Привлечение новых клиентов Выход на новые рынки и привлечение новых клиентов	Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе Репутационный риск

Стратегические задачи	Приоритетные направления деятельности	Стратегические приоритеты на 2025 год	Риски, влияющие на реализацию стратегии
Расширение спектра оказываемых услуг	Развитие корпоративной культуры Поддержание в актуальном состоянии положений по взаимодействию с клиентами	Реализация новых направлений работы в рамках депозитарной деятельности	Экономические риски, связанные с общим снижением показателей экономического роста, оказывающие влияние на генерируемый поток денежных средств, состояние платёжеспособности клиентов Финансовые риски Коммерческий риск
Бесперебойное и качественное обеспечение депозитарной деятельности	Качественное и полное удовлетворение потребностей клиентов АО «ЦД РТ»	Эффективное управление деятельностью, для обеспечения непрерывности оказываемых услуг Повышение компетентности сотрудников для соответствия развитию рынка	Регуляторный риск Экономические риски, связанные с общим снижением показателей экономического роста, оказывающие влияние на генерируемый поток денежных средств, состояние платёжеспособности клиентов
Профильная подготовка персонала	Повышение теоретических и практических компетенций персонала в области депозитарного обслуживания	Развитие человеческого потенциала и повышение эффективности бизнес-процессов путем расширения программ внутреннего и внешнего обучения Повышение производительности труда	-

Таким образом, кризис и некая нестабильность в экономике вызвали существенные долгосрочные изменения. В новой реальности АО «Центральный депозитарий РТ» будет стремиться к пересмотру существующей бизнес-модели, которая будет направлена на снижение рисков, прежде всего, в области обеспечения финансовой устойчивости общества и повышения надежности оказываемых услуг. Соответствующие этим приоритетам изменения, такие как увеличение ФОТ для удержания существующих кадров, повышение маржинальности оказываемых услуг, потребуют дополнительных издержек.

Однако, необходимо отметить, что АО «Центральный депозитарий» является депозитарием – кастодианом, который не совмещает депозитарную деятельность с деятельностью финансовых посредников, и основной доход получает непосредственно от оказания депозитарных услуг. Поднятие стоимости, оказываемых услуг для выхода в точку безубыточности приведет к резкому разрыву с рынком, тем самым АО «ЦД РТ», станет не конкурентоспособным, так как на рынке депозитарных услуг имеются другие участники, с более конкурентными ценами. Поэтому наращение финансовой устойчивости для АО «ЦД РТ» достаточно долгий и трудоёмкий процесс.

Как следствие, для достижения стратегических целей возникает необходимость ещё больших усилий и ресурсов для обеспечения соответствия лицензионным требованиям, а именно, следует внимательно отслеживать требования регулятора и своевременно корректировать технологии проведения учетных операций, порядок расчета собственных средств, формирование и своевременное предоставление отчетности, обеспечить беспроблемное применение электронного документооборота.

Несомненно, что те виды учетных институтов, которые сумеют дальше развиваться, совершенствовать технологии, сокращать издержки, будут иметь больше шансов на успех в борьбе за существование.

Риск-менеджмент

Одной из важных составляющих внутреннего контроля, осуществляемого, в том числе, путем проведения внутренних проверок, является выявление и мониторинг рисков, связанных с осуществлением Депозитарием профессиональной деятельности на рынке ценных бумаг.

Согласно требованиям Указания Банка России от 21.08.2017 № 4501-У в обществе разработан и утвержден Регламент по управлению рисками, матрица и реестр значимых для депозитария рисков, определены предельные размеры рисков, план мероприятий, направленных на снижение и исключение рисков, которые актуализируются не реже одного раза в год.

Профессиональный участник должен обеспечить осуществление процессов и мероприятий в отношении рисков, реализация которых может привести к одному из следующих последствий:

- снижение собственных средств профессионального участника ниже размера, рассчитанного в соответствии с Указанием Банка России;
- наступление оснований для применения мер по предупреждению банкротства;
- наступление оснований для аннулирования лицензии.

В целях компенсации возможного материального ущерба своим клиентам при осуществлении депозитарной деятельности АО «ЦД РТ» в 2025 году заключен договор

страхования гражданской (профессиональной) ответственности профессионального участника рынка ценных бумаг при осуществлении депозитарной деятельности № 433-548-264808/25 от 08.12.2025г. (период страхования с 20.12.2025 по 19.12.2026).

В соответствии с разработанным и утверждённым Регламентом устанавливается порядок организации и осуществления управления рисками профессионального участника (системы управления рисками - СУР). Должностное лицо по управлению рисками координирует и контролирует работу всех работников и структурных подразделений профессионального участника в рамках организации и функционирования СУР.

Должностным лицом, ответственным за организацию системы управления рисками (СУР), за исключением регуляторного риска, назначен **помощник генерального директора**. СУР была сформирована 28.06.2018 г.

В отчетном году Регламент и матрица рисков были обновлены 01.01.2025г. и 13.03.2025г. также 09.01.2025г. был обновлен и Реестр рисков. Предельные уровни рисков на 2025 год установлены 27.12.2024 г. План мероприятий на 2025 год так же был составлен 27.12.2024г.

В 2025 году должностным лицом по СУР был обеспечен сбор информации и контроль реализации СУР, мониторинг и координация действий по выявлению, анализу и контролю рисков, ведение реестра рисков, анализ эффективности предпринимаемых мер, информирование и предоставление на утверждение руководителю внутренних отчетных документов о функционировании СУР:

Наименование отчета	Дата			
	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
Отчет о выполнении плана мероприятий	28.04.2025	29.07.2025	28.10.2025	29.01.2026
Отчет о проведении самооценки (анкетирования)	28.02.2025	-	-	-
Отчет об ограничении рисков	28.04.2025	29.07.2025	28.10.2025	29.01.2026
Отчет о результатах осуществления процессов и мероприятий СУР	28.04.2025	29.07.2025	28.10.2025	29.01.2026
Рассмотрение отчетов Советом директоров	14.05.2025	16.09.2025	24.12.2025	04.02.2026

По итогам 2025 года в рамках принятых ограничений рисков превышения по рискам отсутствуют. Система управления рисками функционирует в соответствии с установленными требованиями.

Советом директоров Общества на заседании 04.02.2026 принято решение оценить сформированную систему управления рисками на текущем этапе как эффективную, а деятельность общества соответствующей Регламенту управления рисками.

Инструменты управления рисками

1. Сбор и анализ данных о случаях реализации рисков;
2. Выявление, оценка и снижение рисков текущих бизнес-процессов, проектов и продуктов;
3. Установление пределов и других ограничений на величину принимаемых рисков;
4. Контроль соблюдения установленных параметров риск-аппетита;
5. Управление портфелем активов и пассивов в целях его оптимизации по срокам и структуре;
6. Формирование резервов для покрытия возможных потерь;
7. Мониторинг уровня рисков и влияния изменений внешней среды на риск профиль компании.

Обеспечение финансовой устойчивости достигается посредством реализации процессов планирования и поддержания капитала на уровне, достаточном для покрытия рисков, присущих его деятельности, в том числе в условиях стресса.

Матрица рисков депозитария

РИСК	ФАКТОР РИСКА
Кредитный риск	несвоевременное либо неполное исполнение должником финансовых обязательств перед профессиональным участником в соответствии с условиями договора
Риск ликвидности	недостаточность имущества в распоряжении Общества для удовлетворения требований его кредиторов по передаче этого имущества в установленный срок
Операционный риск	приостановление или прекращение оказания услуг, а также возникновение расходов (убытков) Общества, обусловленных сбоями в работе программно-технических средств, несоответствием их функциональных возможностей виду деятельности, характеру и масштабу совершаемых операций Общества, нарушениями процедур проведения внутренних операций, некорректными действиями или бездействием работников Общества и (или) воздействием внешних событий
Правовой риск	неоднозначности толкования или ненадлежащего исполнения норм права РФ

Регуляторный риск	несоответствия деятельности требованиям законодательства РФ о рынке ценных бумаг, базовых и внутренних стандартов саморегулируемой организации в сфере финансового рынка, членом которой является Общество, учредительных и внутренних документов Общества, связанных с осуществлением профессиональной деятельности на рынке ценных бумаг, а также в результате применения мер воздействия со стороны надзорных органов
Репутационный риск	негативное мнение и снижение доверия к Обществу у клиентов, контрагентов, акционеров, участников финансового рынка, органов государственной власти, саморегулируемых организаций, негативное представление о качестве оказываемых услуг, финансовой устойчивости или характере деятельности Общества в целом
Коммерческий риск	неэффективное управление Обществом, возникновение непредвиденных расходов, потерь материнской компании или реализации иных рисков, кроме кредитного риска, риска ликвидности и кастодиального риска
Рыночный риск	неблагоприятное изменение рыночной стоимости финансовых инструментов или иных активов, в которые инвестированы средства Общества
Коррупционный риск	совершение коррупционных правонарушений в какой-либо сфере деятельности Общества
Кастодиальный риск	действие или бездействие лица, ответственного за хранение этого имущества и учет прав на это имущество
Стратегические риски	ошибки (недостатки), допущенные при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества
Политические риски	возникновение политических, административных, национальных событий, способных повлечь за собой финансовые и иные потери Общества
Отраслевые риски	негативное изменение бизнес-ситуации (влияние возможного ухудшения ситуации) в отрасли

05 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Система корпоративного управления – один из инструментов контроля за деятельностью общества со стороны акционеров. Общество в своей деятельности ориентируется на принципы корпоративного управления, рекомендованные действующим законодательством Российской Федерации. Многоуровневая структура органов управления Общества позволяет в максимально короткие сроки выявлять и предотвращать возникающие в деятельности Общества риски, что крайне важно для защиты прав акционеров. Общество в своей деятельности придерживается принципов и положений Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России (Письмо Банка России от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления»).

Накопленная практика применения Кодекса позволяет обеспечивать высокий уровень деловой этики в отношениях между участниками Общества и всего рынка.

Органами управления Общества являются общее собрание акционеров, Совет директоров и единоличный исполнительный орган (Генеральный директор).

Выплаты членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций расходов, связанных с исполнением функций органов управления, политикой Общества не предусмотрены.

Вознаграждение лицу, занимающему должность единоличного исполнительного органа, выплачивается в соответствии с трудовым договором и Положением об оплате труда и премировании работников АО «ЦД РТ».

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества в соответствии с Уставом Общества и Федеральным законом «Об акционерных обществах».

В 2025 году было проведено годовое заседание общего собрания акционеров.

Совет директоров

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества. Совет директоров Общества сформирован в составе пяти человек.

В Совет директоров по решению общего собрания акционеров Общества 18 июня 2025 года (Протокол ГОСА № 1-2025 от 18.06.2025) были избраны:

Председатель Совета директоров:

Фамилия, имя, отчество	Нигматуллин Рустам Камильевич
Дата и место рождения	24.06.1969 г., Фрунзе Киргизской ССР
Образование	КАИ им. А.Н. Туполева Дата окончания: 1993 г. Квалификация: радиоинженер Специальность: Радиоэлектронные устройства КГУ имени В.И. Ульянова-Ленина Дата окончания: 1999 г. Квалификация: юрист Специальность: Юриспруденция
Основное место работы	Первый заместитель Премьер-министра Республики Татарстан, председатель Правительственной комиссии Республики Татарстан по профилактике правонарушений

Члены Совета директоров:

Фамилия, имя, отчество	Мусин Фарит Шагитович
Дата и место рождения	30.09.1954 г., г. Лениногорск
Образование	КГУ имени В.И. Ульянова-Ленина Дата окончания :1986 г. Квалификация: филолог, преподаватель Специальность: русский язык и литература Поволжский кадровый центр Дата окончания: 1994 г. Квалификация: менеджер Специальность: государственное и муниципальное управление КГУ имени В.И. Ульянова-Ленина Дата окончания: 2009 г. Квалификация: юрист Специальность: юриспруденция
Основное место работы	Председатель Общественного совета при Министерстве земельных и имущественных отношений Республики Татарстан
Фамилия, имя, отчество	Тюрикова Вероника Александровна
Дата и место рождения	01.12.1980 г., г Казань
Образование	Казанский химико-технологический институт Дата окончания: 2003 г. Квалификация: экономист-менеджер Специальность: экономика и управление на предприятиях по отраслям Российская академия правосудия Дата окончания: 2012 г. Квалификация: юрист

	Специальность: юриспруденция
Основное место работы	Начальник отдела корпоративного управления Министерства земельных и имущественных отношений Республики Татарстан
Фамилия, имя, отчество	Ибрагимов Рустем Сагитович
Дата и место рождения	15.12.1968 г., г. Казань
Образование	Харьковское высшее военное авиационное ордена Красной Звезды училище лётчиков имени дважды Героя Советского Союза С.И. Грицевца Дата окончания: 1991г. Квалификация: лётчик-инженер Специальность: командная тактическая авиации Институт государственной службы при Президенте РТ Дата окончания: 2007 г. Специальность: Государственное и муниципальное управление Казанский (Приволжский) федеральный университет Дата окончания: 2013 г. Специальность: мастер делового администрирования (МВА)
Основное место работы	Генеральный директор АО «Центральный депозитарий Республики Татарстан»
Фамилия, имя, отчество	Гайзетдинова Лилия Рафаэлевна
Дата и место рождения	04.07.1985 г., п. Кукмор Республики Татарстан
Образование	Казанский государственный финансово-экономический институт Дата окончания: 2008 г. Квалификация: Экономист Специальность: Бухгалтерский учет, анализ и аудит
Основное место работы	Заместитель генерального директора по коммерческим вопросам АО «Флот Республики Татарстан»

Члены Совета директоров не владеют долями в уставном капитале Общества и не имеют между собой родственных связей. В течение отчетного года члены Совета директоров не совершали сделок по приобретению или отчуждению акций Общества.

Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор)

Руководство текущей деятельностью общества осуществляется единоличным исполнительным органом общества (генеральным директором). Исполнительный орган — это орган непосредственного управления, создаваемый по решению совета директоров, функции которого установлены по закону и по уставу.

Фамилия, имя, отчество	Ибрагимов Рустем Сагитович
Дата и место рождения	15.12.1968 г., г. Казань
Образование	Харьковское высшее военное авиационное ордена Красной Звезды училище лётчиков имени дважды Героя Советского Союза С.И. Грицевца Дата окончания: 1991г. Квалификация: лётчик-инженер Специальность: командная тактическая авиации Институт государственной службы при Президенте РТ Дата окончания: 2007 г. Специальность: Государственное и муниципальное управление Казанский (Приволжский) федеральный университет Дата окончания: 2013 г. Специальность: мастер делового администрирования (МВА)
Основное место работы	Генеральный директор АО «Центральный депозитарий Республики Татарстан»
Доля участия в уставном капитале	Не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества	Не совершал

Основными принципами дивидендной политики Общества являются соблюдение баланса интересов Общества и его акционеров при определении размера дивидендов и рациональное распределение полученной прибыли с учетом инвестиционных потребностей Общества. По рекомендации Совета директоров Общества на годовом заседании общего собрания акционеров 18 июня 2025 года (Протокол ГОСА № 1-2025 от 18.06.2025) было принято решение - дивиденды по результатам 2024 года не начислять и не выплачивать.

06 ФИНАНСОВЫЙ КАПИТАЛ

Основные экономические показатели за 2025 год

Наименование позиции	Показатель	Единица измерения
Среднесписочная численность работающих	21	человек
Средний возраст работающих	50	лет
Минимальная заработная плата	30 000	руб.
Средняя заработная плата	53 500	руб.
Выручка от основной деятельности,	34 782	тыс. руб.
- от обслуживания гос. портфеля	16 224	тыс. руб.
- от обслуживания прочих клиентов	18 558	тыс. руб.
Затраты	32 520	тыс. руб.
Прибыль (убыток) по основной деятельности	2 262	тыс. руб.
Общие и административные расходы	21 794	тыс. руб.
Процентные доходы	12 984	тыс. руб.
Прочие доходы,	11 851	тыс. руб.
от арендной деятельности	4 342	тыс. руб.
от эксплуатационных услуг	1 375	тыс. руб.
доходы от реализации основных средств	6 126	тыс. руб.
доходы от списания кредиторской задолженности	8	тыс. руб.
Доходы по восстановлению оценочных резервов под ожидаемые кредитные убытки по финансовым активам, оцениваемым по амортизированной стоимости	351	тыс. руб.
Прочие расходы,	1 650	тыс. руб.
расходы не принимаемые для целей налогообложения	1 179	тыс. руб.
расходы на списание безнадежной дебиторской задолженности	471	тыс. руб.
Прибыль(убыток) до налогообложения	4 004	тыс. руб.
Балансовая прибыль	2 561	тыс. руб.
Дебиторская задолженность на 01.01.26г.,	1 693	тыс. руб.
в том числе, краткосрочная	0	тыс. руб.
Кредиторская задолженность на 01.01.26 г.,	610	тыс. руб.
в том числе, краткосрочная	610	тыс. руб.
Начисленные налоги, справочно	3 665	тыс. руб.
налог на имущество, земельный, транспортный	2 222	тыс. руб.
налог на прибыль	1 443	тыс. руб.
Чистые активы на 01.01.2026 г.	98 505	тыс. руб.
Размер уставного капитала общества	84 965	тыс. руб.

В целом, финансовые результаты АО «ЦД РТ» 2025 года можно сформировать в таблицу:

Наименование статей	2025 г. (тыс. руб.)
Выручка от основной деятельности	34 782
Поступления от депозитарного обслуживания гос. Портфеля	16 224
Выручка от депозитарного обслуживания прочих клиентов	18 558
Выручка от прочей деятельности	5 717
Выручка от арендной деятельности	4 342
Выручка от эксплуатационных услуг	1 375
Прочие доходы	19 118
Прочие доходы	8
Прочие доходы от операций от операций с основными средствами	6 126
Процентные доходы	12 984
Расходы на основную деятельность	(32 520)
Общие и административные расходы	(21 794)
Прочие расходы	(1 650)
Доходы по восстановлению оценочных резервов под ожидаемые кредитные убытки по финансовым активам, оцениваемым по амортизированной стоимости	351
Прибыль (убыток) до налогообложения	4 004
Налоговые корректировки	0
Налог на прибыль	1 443
Чистая прибыль (убыток)	2 561

Рассматривая основные показатели финансовой деятельности общества в динамике в разрезе нескольких лет (детальный анализ, представлен ниже) в первую очередь, можно сделать вывод, о том, что АО «ЦД РТ» имеет высокую волатильность чистой прибыли за последние три года. Период спада в 2024 году был успешно преодолен в 2025 году благодаря восстановлению и росту ключевых доходных статей, в частности, выручки от основной деятельности и процентных доходов. Это демонстрирует способность компании адаптироваться к рыночным условиям и использовать новые возможности для увеличения прибыли. **Чистая прибыль** Акционерного общества «Центральный депозитарий РТ» по итогам 2025 года составила **2 561 тыс. руб.**

Ключевым фактором, безусловно, является рост поступлений от депозитарного обслуживания государственного портфеля ценных бумаг. Другой значительный драйвер роста - процентные доходы, увеличившиеся на 37,9%, по сравнению с прошлым годом. Это свидетельствует об активной работе компании с финансовыми активами и об эффективной стратегии управления ликвидностью.

Анализируя прочие доходы, необходимо отметить, что в сравнении с 2024 годом в структуре прочих доходов появились доходы от операций с основными средствами в сумме 6 126 тыс. рублей. Данная операция, это вынужденная мера АО «Центральный депозитарий РТ», в виду сложившейся ситуации с государственным контрактом на обслуживание гос. пакета ценных бумаг. В 2024 году поступления от депозитарного обслуживания гос. Портфеля значительно сократились, и для предупреждения недостатка ликвидных оборотных средств для погашения срочных текущих обязательств перед сотрудниками, государством и поставщикам было принято стратегическое решение реализовать объект основного средства.

Несмотря на рост доходов общества, важно отметить и сопутствующее увеличение расходов. Расходы на основную деятельность выросли на 43%, следуя логике роста основного бизнеса. Общие и административные расходы также продемонстрировали подъем на 26,6%. Такое соотношение роста доходов и расходов, где доходы опережают расходы, является позитивным сигналом и говорит о сохранении контроля над затратами в условиях расширения деятельности.

В целом, финансовые результаты 2025 года демонстрируют трансформацию общества в прибыльную компанию. Дальнейшее развитие будет зависеть от способности поддерживать достигнутые темпы роста, оптимизировать расходы и, возможно, диверсифицировать источники доходов, опираясь на полученный положительный опыт.

Как уже ранее отмечалось, АО «Центральный депозитарий» является кастодианом. Основная стратегия общества построена на получении дохода исключительно от депозитарных услуг, так как, такая модель депозитария не предполагает совмещение депозитарной деятельности с оказанием прочих финансовых услуг. Однако, такой узкоспециализированный подход в условиях конкурентного рынка несет в себе определенные риски. Попытка достичь точки безубыточности путем повышения стоимости услуг может обернуться потерей рыночной доли. Учитывая высокую капиталоемкость и регуляторный контроль финансового сектора, процесс наращивания финансовой устойчивости для АО «Центральный депозитарий» представляется долгосрочным и ресурсоемким.

Чистые активы предприятия составили **0,92 руб.** на одну акцию, что незначительно больше, чем в 2024 году. Если оценивать стоимость компании по чистым активам на 31 декабря 2025 года, её стоимость по сравнению с предыдущим периодом увеличилась до **98 505 тыс. руб.** Увеличение было незначительно **на 2 561 тыс. руб. или на 0,01 %.**

Чистые активы организации – это разница между суммой всех активов и обязательств организации. Данный показатель находится в прямой корреляции с показателем прибыльности. Чем выше прибыль, которую генерирует компания, тем быстрее растут ее собственные средства, которые напрямую увеличивают стоимость чистых активов. Таким образом, успешная операционная деятельность, эффективное управление затратами и

ценообразование — все это способствует увеличению чистых активов, что можно увидеть исходя из анализа деятельности АО «Центральный депозитарий РТ» за 2025 год.

Ощутимое и резкое уменьшение размера чистых активов за последние годы вызвано обесцениванием активов предприятия в 2017 году по акциям ПАО «ИНТЕХБАНК» и ПАО «Татфондбанк», обесцененных по причине банкротства этих эмитентов, а в 2019 году был создан резерв под обесценение акций АО «АИЖК», что так же негативно отразилось на уменьшении размера чистых активов предприятия. В июне 2020 года решением ГОСА АО «ЦД РТ» утверждено уменьшение уставного капитала путем снижения номинальной стоимости акций до 7 рублей за штуку. В декабре 2022 года был создан резерв под обесценение акций АО «ГСОК Казань» в связи с сообщением о начале процедуры банкротства, сумма резерва в разрезе статей баланса общества существенна, и как следствие ведет за собой ощутимые последствия в виде дальнейшего снижения стоимости чистых активов и уменьшения уставного капитала.

В июне 2025 года решением ГОСА АО «ЦД РТ» утверждено уменьшение уставного капитала путем снижения номинальной стоимости акций до 0,80 рублей за штуку.

Основная деятельность компании в 2025 году принесла прибыль в размере **2 262 тыс. руб.**

Доход от основной деятельности составил **34 782 тыс. руб.**, **расходы по основной деятельности** – **32 520 тыс. руб.**, **общие и административные расходы** – **21 794 тыс. руб.**

Размер собственных средств на 31.12.2025 г. составил 76 342,50 тыс. руб. Следует отметить, что размер собственных средств АО «ЦД РТ» соответствует требованиям, установленным Указанием Банка России от 11 мая 2017 г. № 4373-У «О требованиях к собственным средствам профессиональных участников рынка ценных бумаг». Норматив достаточности собственных средств депозитария – не менее 15 млн. руб.

Дебиторская задолженность по итогам 2025 года составила 1 693 тыс. руб. По сравнению с аналогичным показателем прошлого года данная величина снизилась на 1 442 тыс. руб.

Кредиторская задолженность компании в 2025 году составила 610 тыс. руб., что **значительно ниже показателя за 2024 год на 12 045 тыс. руб.**

Общие тенденции:

В отчетном году АО «Центральный депозитарий РТ» продемонстрировал значительное улучшение финансовых показателей, перейдя от убытка к прибыли. Это свидетельствует о существенном улучшении операционной и финансовой деятельности компании.

Рост выручки: Общая выручка компании выросла, основными факторами роста выручки стали поступления от депозитарного обслуживания государственного портфеля и

рост процентных доходов. Выручка от основной деятельности увеличилась почти в 1,6 раза, с 21 609 тыс. руб. до 34 782 тыс. руб.

Динамика операционных расходов: Расходы также увеличились, увеличение выручки сопровождался соответствующим увеличением расходов на основную деятельность и общих административных расходов, однако рост выручки опережал рост расходов, что и привело к положительному финансовому результату.

Эффективность управления: Несмотря на рост расходов, компания сумела добиться положительного финансового результата, что говорит об эффективности управления и, возможно, повышении рентабельности.

Далее представлен более детальный анализ финансовых показателей АО «Центральный депозитарий РТ» за 2025 год, где рассмотрены – затраты в разрезе основных статей расходов, оценка финансового состояния, коэффициенты ликвидности, динамика финансового результата, а также вертикальный анализ бухгалтерского баланса и анализ чистых активов за 2022-2025 гг.

Общие и административные затраты по статьям

Наименование статей	2024 г. (тыс. руб.)	2025 г. (тыс. руб.)
Расходы на юридические и консультационные услуги	2 623	1 655
Расходы на информационно-телекоммуникационные услуги	431	479
Амортизация основных средств	620	482
Штрафы, пени	0	10
Сырье и материалы	952	1 468
Топливо, энергия, тепло, вода	1 694	2 429
Командировочные расходы	177	243
Расходы по уплате налогов, за исключением налога на прибыль	837	2 295
Прочие расходы (амортизация нематериальных активов)	0	0
Расходы на профессиональные услуги (охрана, связь и другие)	2 125	2 908
Транспортные расходы	1 138	1 414
Прочие административные расходы	6 520	8 062
Расходы по страхованию	0	224
Представительские расходы	0	6
Расходы на услуги банков	95	119

Анализ динамики основных статей общих и административных затрат АО «Центральный депозитарий РТ» за 2024-2025 годы показал существенные изменения в структуре затрат, что напрямую отразилось на конечном финансовом результате. Общий объем общих и административных расходов увеличился с 17 112 тыс. руб. в 2024 году до 21 794 тыс. руб. в 2025 году. Особенно значительный рост продемонстрировали такие статьи, как «Расходы по уплате налогов, за исключением налога на прибыль» (увеличение в 2,7 раза) и «Представительские расходы», появившиеся в 2025 году с объемом 6 тыс. руб. Также существенно выросли «Топливо, энергия, тепло, вода» на 43% и «Расходы на профессиональные услуги (охрана, связь и другие)» на 36%, «Прочие административные расходы» на 20%. В то же время, наблюдается существенное сокращение расходов на «Юридические и консультационные услуги» (на 37%).

Появление представительских расходов указывает на новую стратегию развития, направленную на укрепление деловых связей. Снижение же юридических и консультационных услуг говорит об их оптимизации.

Далее представлена оценка финансового состояния и ликвидности АО «Центральный депозитарий РТ».

Оценка финансового состояния

Собственные оборотные средства.

Величина собственных оборотных средств является характеристикой финансовой устойчивости компании, которая отражает долю средств, принадлежащих предприятию, в его текущих активах.

Собственные оборотные средства организации состоят из дебиторской задолженности, краткосрочных финансовых вложений и денежных средств. Структура довольно мобильна и не отягощена запасами.

По итогам 2025 года величина собственных оборотных средств (СОС) составила 76 084 тыс. руб. или 72 % от активов организации. По сравнению с 2024 годом величина СОС увеличилась на 2 689 тыс. руб. Величина текущих активов превышает величину текущих обязательств, недостатка в собственных оборотных средствах организация не испытывает.

Наименование показателя	2024 г. (тыс. руб.)	% к валюте баланса	2025 г. (тыс. руб.)	% к валюте баланса	Изменения (тыс. руб.)
Собственные оборотные средства	73 395	64	76 084	72	2 689

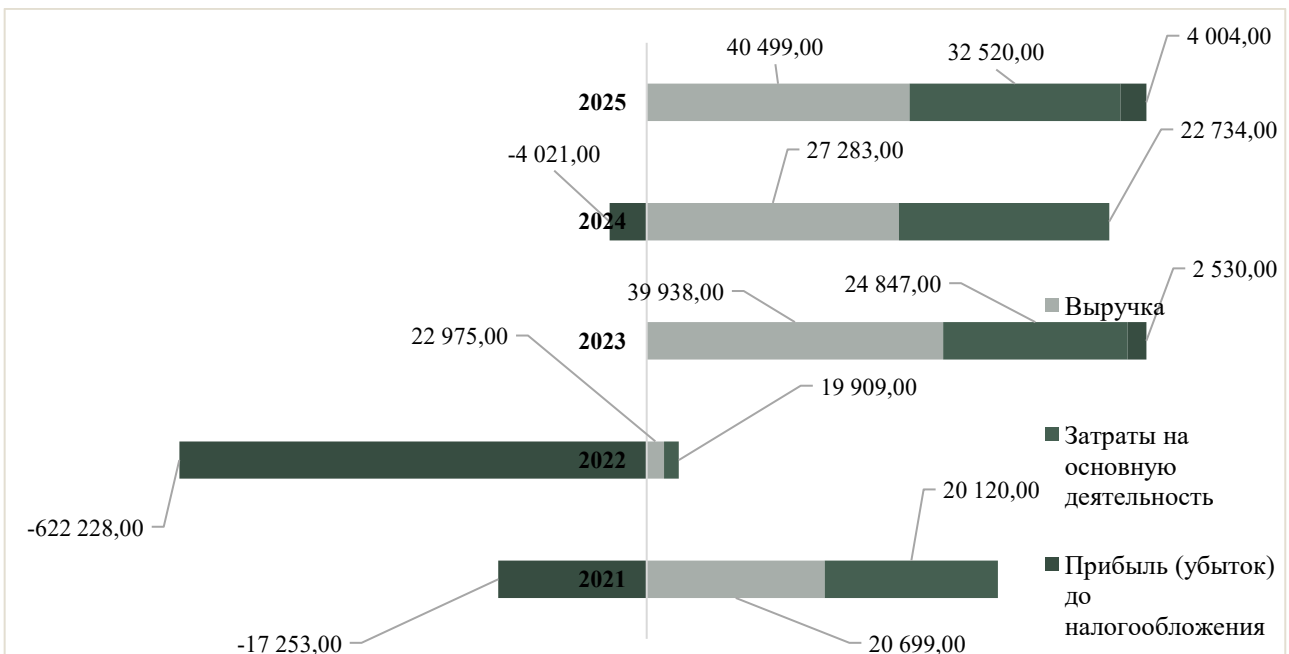
Оценка ликвидности

Наименование показателя	2024г.	2025 г.	Норма
Коэффициент текущей ликвидности	4,5	10,3	>1,5
Коэффициент быстрой ликвидности	4,3	9,9	> 0,8
Коэффициент абсолютной ликвидности	4,2	9,7	> 0,2
Чистый оборотный капитал (тыс. руб.)	73 395	76 084	> 0

Все рассчитанные значения коэффициентов ликвидности выше нормы. Проведенный анализ показал, что в 2025 году АО «ЦД РТ» эффективно использовал оборотные активы, все показатели ликвидности выше пороговых значений нормы. Таким образом, анализ ликвидности АО «ЦД РТ» показал, что в целом компания способна покрыть свои обязательства за счет денежных средств и текущих активов.

Динамика основных финансовых показателей за 2021–2025 годы

Соотношение выручки, затраты на основную деятельность и прибыли (убытка) до налогообложения) за 2021-2025 гг. тыс. руб.



По сравнению с результатом за 2024 год по выручке наблюдается положительная динамика. График показывает значительные колебания в ключевых финансовых показателях - выручке, суммах затрат на основную деятельность и прибыли (убытка) до налогообложения. Наблюдается выраженная волатильность, которая в первую очередь свидетельствует о неблагоприятных рыночных условиях.

Динамика выручки демонстрирует нелинейный характер. После незначительного роста в 2022 году, наблюдается существенное падение в 2023 году, с последующим резким скачком в 2024 году и еще одним ростом в 2025 году. Эти резкие скачки объясняются увеличением либо сокращением выручки от основной деятельности, в основном за счет роста либо снижения поступлений от депозитарного обслуживания государственного пакета ценных бумаг.

Затраты на основную деятельность также подвержены значительным изменениям. В 2022 году наблюдается снижение, что, казалось бы, должно положительно сказаться на прибыли. Однако, на фоне роста затрат в 2023 и 2025 годах, можно отметить прямо пропорциональную зависимость между увеличением затрат и ростом выручки.

Наиболее тревожным индикатором является динамика прибыли до налогообложения, необходимо отметить, что несмотря на периоды роста выручки, АО «Центральный депозитарий РТ» трижды получал убыток (2021, 2022, 2024 годы). Особенно критична ситуация 2022 года, когда убыток превысил показатель выручки, но это обусловлено формированием резерва под обесценение акций АО «ГСОК Казань» в связи с сообщением о начале процедуры банкротства.

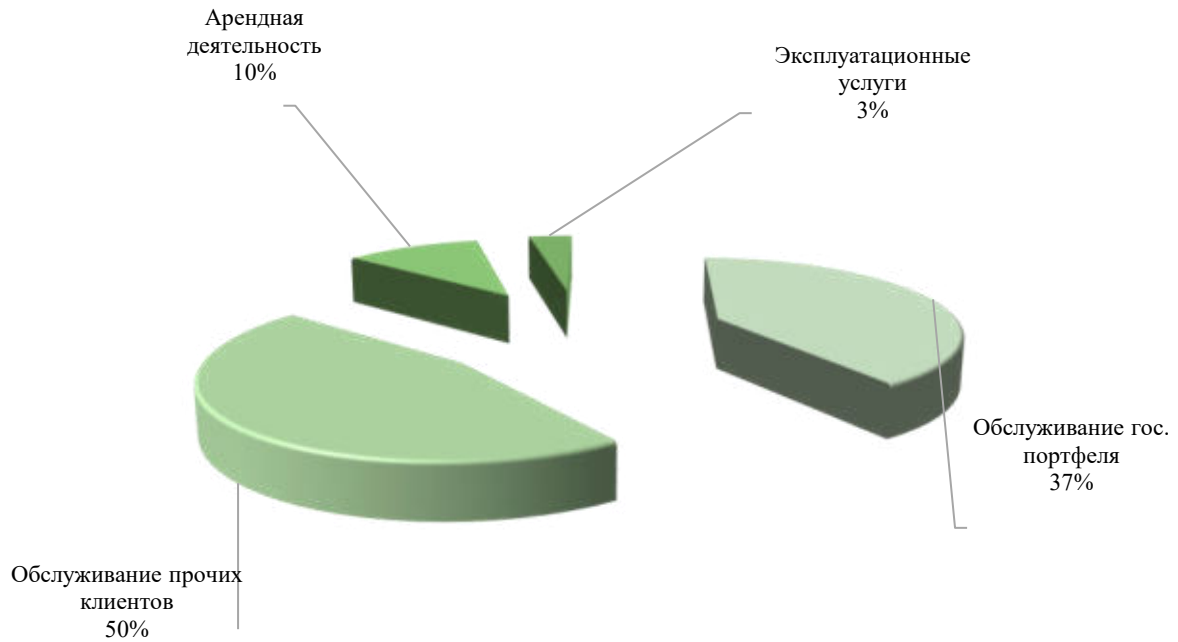
Но несмотря на то что, в сложившихся рыночных условиях резервов для повышения выручки у организации немного, так как основную часть дохода по депозитарной деятельности составляет оплата услуг на основании годового государственного контракта между МЗИО РТ и АО «ЦД РТ» по депозитарному обслуживанию государственного пакета акций, принадлежащих Республике Татарстан, уровень выручки имеет большую волатильность.

Несмотря на попытки снижения затрат, в силу специфики деятельности это оказывается возможным лишь до определённого уровня. Ответственность по рискам депозитарной деятельности не позволяет экономить на затратах основного (депозитарного) подразделения. А затраты на основную деятельность составляют большую долю в общем объеме затрат АО «Центральный депозитарий РТ».

Выручка

По итогам 2025 года выручка составила 40 499 тыс. руб. Структура выручки сложилась следующим образом.

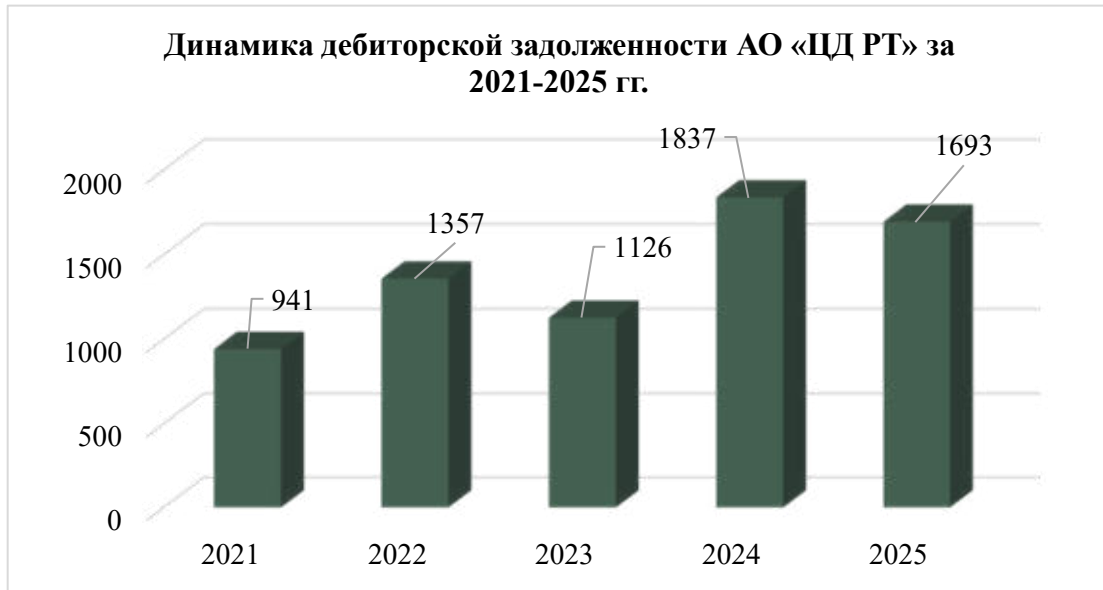
Рассматривая выручку организации в динамике, можно заметить, что по сравнению с 2024 годом выручка организации в 2025 году значительно выросла. Этот резкий рост объясняется увеличением выручки от основной деятельности до 34 782 тыс. руб., в основном за счет роста поступлений от депозитарного обслуживания государственного пакета ценных бумаг.



Анализ структуры активов предприятия

Статья	2024 г. (тыс. руб.)	в % к валюте баланса	2025 г. (тыс. руб.)	в % к валюте баланса
Активы				
Денежные средства	9 959,00	8,79	4 593,00	4,34
Финансовые активы	10,00	0,01	10,00	0,01
Средства в кредитных организациях	61 495,00	54,30	65 000,00	61,48
Дебиторская задолженность	1 837,00	1,60	1 693,00	1,60
Займы выданные	105,00	0,09	280,00	0,26
Нематериальные активы	0,00	0,00	0,00	0,00
Основные средства	36 107,00	31,89	29 573,00	27,97
Требования по текущему налогу на прибыль	932,00	0,82	1 761,00	1,67
Отложенные налоговые активы	27,00	0,02	64,00	0,06
Прочие активы	2 729,00	2,40	2 757,00	2,61
Итого активов	113 201,00	100,00	105 731,00	100,00

За отчётный период суммарная стоимость имущества предприятия (валюта баланса нетто) снизилась за счет снижения суммы денежных средств, и уменьшения основных средств, несмотря на то, что возросла сумма средств в кредитных организациях.



В целом, резкий изменений в структуре дебиторской задолженности у общества не имеется. Вся задолженность является краткосрочной и «живой» и подлежит погашению в течение 2026 года. Предприятие ведет непрерывную работу по сокращению дебиторской задолженности.

Анализ структуры пассивов предприятия

Статья	2024 г. (тыс. руб.)	в % к валюте баланса	2025г. (тыс. руб.)	в % к валюте баланса
I. Капитал				
Уставный капитал	743 449,00	657,00	84 965,00	80,36
Собственные акции, выкупленные у акционеров	0,00	0,00	0,00	0,00
Фонды и резервы	60 136,00	53,00	60 136,00	56,88
Нераспределённая прибыль	-707 640,00	-625,00	-46 596,00	-44,07
Итого по разделу I	95 945,00	84,75	98 505,00	93,17
II. Обязательства				
Кредиторская задолженность	12 655,00	11,17	611,00	0,58
Обязательство по текущему налогу на прибыль	398,00	0,35	229,00	0,22
Отложенные налоговые обязательства	0,00	0,00	0,00	0,00
Резервы – оценочные обязательства	0,00	0,00	0,00	0,00
Прочие обязательства	4 203,00	3,71	6 386,00	6,04
Итого по разделу II	17 256,00	15,25	7 226,00	6,83
Всего пассивов	113 201,00	100,00	105 731,00	100,00

Величина собственного капитала компании по итогам 2025 года составила 105 731 тыс. руб. или 100% валюты баланса. По сравнению с 2024 года изменение валюты баланса пассивов не значительное, однако при горизонтальном анализе видно изменения и существенные. Изменения произошли по статье «Уставный капитал», в 2025 году было уменьшение размера уставного капитала на 658 484 тыс. руб. и по статье «Нераспределённая прибыль» на сумму 661 044 тыс. руб., в балансе данные значения отражаются с разными знаками, поэтому в валюте баланса существенного изменения не отражено, данные изменения отразились в сумме разнице от операций (2 560 тыс. руб.). Также снизилась кредиторская задолженность на 12 044 тыс. руб., прочие обязательства увеличились на 2 183 тыс. руб., также произошли изменения в меньшую по статье «Обязательство по текущему налогу на прибыль», но не на существенную сумму - 169 тыс. руб., таким образом, в следствие описанных изменений пассивы АО «Центральный депозитарий РТ» снизились на 7 470 тыс. руб.

Долгосрочных обязательств у Общества нет, что говорит о наличии собственных средств как источника финансирования.

Краткосрочные пассивы составляют 7 226 тыс. руб. (6,8 % структуры баланса) и в основном состоят из прочих обязательств задолженности, что включает в себя расчёты с персоналом и расчеты по прочим налогам и сборам.



Динамика кредиторской задолженности за 2021-2025 годы представлена выше на диаграмме. Анализ динамики кредиторской задолженности Акционерного общества «Центральный депозитарий Республики Татарстан» за период с 2021 по 2025 годы выявляет крайне нестабильную картину. Наблюдаются резкие скачки и последующие спады, однако, это связано с поступлением авансов от клиентов в конце отчётного периода, как следует из отчетов предыдущих периодов, данная задолженность является краткосрочной и подлежит

погашению в течении следящего отчетного периода. В 2025 году краткосрочная кредиторская задолженность составила 611 тыс. руб., по сравнению с предыдущим годом снизилась на 12 044 тыс. руб.

Анализ структуры чистых активов

На 31.12.2025 года величина чистых активов организации составила 98 505 тыс. руб. Проведенный анализ структуры чистых активов за период с 2024 по 2025 годы выявляет значительные изменения, требующие детального рассмотрения. Ключевой тенденцией стало сокращение общей стоимости активов на 7 470 тыс. руб., что обусловлено снижением таких статей, как основные средства (-6 534 тыс. руб.) и денежные средства (-5 365 тыс. руб.). Параллельно наблюдается рост финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, преимущественно за счет средств в кредитных организациях(депозитов), с увеличением на 3 536 тыс. руб., что свидетельствует о переориентации инвестиционной политики.

Существенное сокращение обязательств, исключаемых из стоимости активов, на 15 729 тыс. руб. является, пожалуй, наиболее заметной динамикой. Основной вклад в это сокращение внесло снижение кредиторской задолженности, на 12 044 тыс. руб., что, связано с погашением обязательств перед клиентами, по оплаченным ранее авансам. Одновременно возросла статья «Прочие обязательства» на 3 418 тыс. руб., включает в себя расчёты с персоналом и расчеты про прочим налогам и сборам.

Чистые активы, как разница между активами и обязательствами, претерпели соответствующее изменение. Несмотря на общее снижение активов, существенное уменьшение обязательств привело к положительной динамике чистых активов. Этот результат указывает на укрепление финансовой устойчивости компании.

1.АКТИВЫ	2024 г. (тыс. руб.)	2025 г. (тыс. руб.)	Абсолютное изменение (тыс. руб.)
Денежные средства	9 959	4 594	-5 365
Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости, в том числе:	63 437	66 973	3 536
Средства в кредитных организациях и банках-нерезидентах	61 495	65 000	3 505
Дебиторская задолженность	1 837	1 693	-144
Займы выданные	105	280	175

1. АКТИВЫ	2024 г. (тыс. руб.)	2025 г. (тыс. руб.)	Абсолютное изменение (тыс. руб.)
Инвестиции в ассоциированные предприятия	0	0	0
Инвестиции в дочерние предприятия	10	10	0
Нематериальные активы	0	0	0
Основные средства	36 107	29 573	-6 534
Требования по текущему налогу на прибыль	932	1761	829
Отложенные налоговые активы	27	64	37
Прочие активы	2 729	2 757	28
Итого активов	113 201	105 731	-7 470
2. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости, в том числе:	12 655	611	-12 044
Кредиторская задолженность	12 655	611	12 312
Обязательство по текущему налогу на прибыль	398	229	0
Отложенные налоговые обязательства	0	0	0
Резервы – оценочные обязательства	0	0	0
Прочие обязательства	4 203	6 386	3 418
Итого обязательства, исключаемые из стоимости активов	17 256	7 226	15 729

Динамика изменения стоимости чистых активов и уставного капитала

	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Стоимость чистых активов, тыс. руб.	98 980	100 449	95 944	98 505
Изменение стоимости чистых активов, тыс. руб.	-622 182	1 469	- 4 505	2 561
Количество акций	106 206	106 206	106 206	106 206
	986	986	986	986
ЧА на одну акцию, руб.	0,93	0,95	0,90	0,92

Анализ динамики изменения стоимости чистых активов компании за период с 2022 по 2025 годы выявляет неоднозначную картину. Наблюдается общее увеличение стоимости чистых активов с 95 944 тыс. руб. в 2024 году до 98 505 тыс. руб. в 2025 году, что свидетельствует о некоторой волатильности. Наибольшее значение чистых активов зафиксировано в 2023 году – 100 449 тыс. руб., после чего последовало снижение. При этом, изменение стоимости чистых активов в 2022 году было отрицательным и весьма существенным (-622 182 тыс. руб.), что обусловлено формированием резерва под обесценение акций АО «ГСОК Казань» в связи с сообщением о начале процедуры банкротства, затем оно стало положительным в 2023 году (+1 469 тыс. руб.), вновь отрицательным в 2024 году (-4 505 тыс. руб.) и снова положительным в 2025 году (+2 561 тыс. руб.). Стабильное количество акций на уровне 106 206 986 штук говорит о том, что динамика чистых активов напрямую отражается на показателе чистых активов на одну акцию.

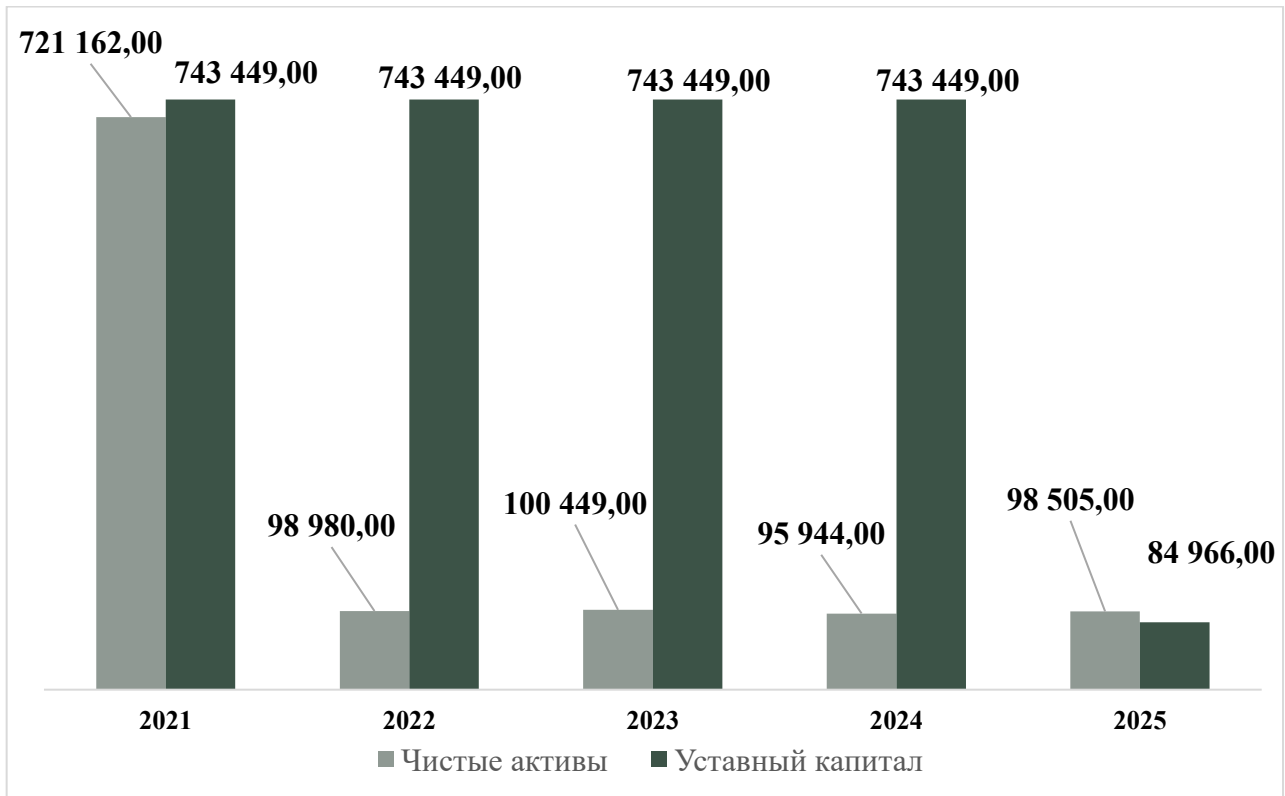
Рассмотрим взаимосвязь между чистыми активами и финансовым результатом. В 2022 году компания понесла значительный убыток в размере 622 182 тыс. руб., что и привело к резкому снижению стоимости чистых активов. Это является классическим примером влияния отрицательного финансового результата на капитал компании. В 2023 году, напротив, чистая прибыль составила 1 469 тыс. руб., и на фоне этого наблюдался небольшой рост стоимости чистых активов. Это демонстрирует, что прибыльная деятельность способствует увеличению собственного капитала.

Однако, в 2024 году ситуация изменилась: при убытке в 4 504 тыс. руб. стоимость чистых активов также сократилась. Этот пример подтверждает, что убыточная деятельность негативно сказывается на размере чистых активов. В 2025 году наблюдается прибыль в 2 560 тыс. руб. и соответствующее восстановление стоимости чистых активов. Это указывает на прямую корреляцию между показателями: положительный финансовый результат, как правило, ведет к росту чистых активов, а отрицательный – к их снижению.

Анализ показателей чистых активов на одну акцию также подтверждает вышеуказанную зависимость. В 2022 году, несмотря на высокий показатель чистых активов, убыток привел к минимальному значению на акцию – 0,93 руб. В 2023 году, с ростом прибыли, показатель увеличился до 0,95 руб. Снижение чистых активов в 2024 году привело к уменьшению показателя до 0,90 руб., а затем, с восстановлением, он вырос до 0,92 руб. в 2025 году.

Динамика чистых активов АО «Центральный депозитарий РТ» в 2025 году положительная, нормативное соотношение ЧА > УК, соблюдается. В июне 2025 года решением ГОСА АО «ЦД РТ» утверждено уменьшение уставного капитала путем снижения номинальной стоимости акций до 0,80 рублей за штуку. После уменьшения размера уставного капитала, соотношение ЧА И УК стало соответствовать нормативному соотношению.

Соотношение уставного капитала и чистых активов



Тарифы на оказываемые услуги в 2025 году

Прейскурант на депозитарные услуги, предоставляемые
Акционерным обществом «Центральный депозитарий Республики Татарстан»

№ п/п	Наименование услуг	Стоимость (руб.)
1.	Открытие счета депо:	
	• для юридических лиц	1 500
	• для физических лиц	500
2.	Закрытие счета депо	Бесплатно
3.	Услуги за хранение ценных бумаг, подлежащих депозитарному учету в соответствии с требованиями нормативных правовых актов Российской Федерации, тарифицируются в зависимости от стоимости пакета:	Стоимость за год в % от рыночной ¹ стоимости ЦБ, учитываемых на счете депо, но не менее 1 200 руб.
	до 1 000 000 включительно	0,40%
	от 1 000 001 до 10 000 000	0,35%
	от 10 000 001 до 50 000 000	0,30%
	от 50 000 001 до 100 000 000	0,21%
	от 100 000 001 до 1 000 000 000	0,14%
	от 1 000 000 001 до 25 000 000 000	0,07%
	от 25 000 000 001 до 50 000 000 000	0,04%
	от 50 000 000 001 и выше	0,02%
4.	Изменение анкетных данных Депонента	Бесплатно
5.	Назначение попечителя счета депо	1 000
6.	Прекращение полномочий попечителя счета депо	Бесплатно
7.	Отмена неисполненного поручения Депонента	Бесплатно
8.	Прием ценных бумаг на депозитарное обслуживание:	
	• из НРД	Бесплатно
	• из системы ведения реестра (от регистратора)	3 000 за выпуск
	• из вышестоящего депозитария (кроме НРД)	80 000 за выпуск
9.	Открытие счета номинального держателя	15 000
10.	Регистрация выпуска ценных бумаг в системе депозитарного учета АО «ЦД РТ»	1 500 за выпуск
11.	Прием документарной ЦБ на депозитарное обслуживание	5 000 за выпуск + услуги сторонней организации за проведение экспертизы
12.	Выдача с хранения документарных ценных бумаг	500 руб. за каждую ценную бумагу, но не более 3 000
13.	Перевод ценных бумаг по разделам пассивного счета	Бесплатно
14.	Перевод ценных бумаг по счетам депо:	
	• в случае наследования ценных бумаг	1 000 за выпуск
	• во всех остальных случаях	1% от рыночной стоимости ЦБ, но не менее 2 000 и не более 80 000 за выпуск

15.	Снятие ценных бумаг с депозитарного обслуживания	1% от рыночной стоимости ЦБ, но не менее 2 000 и не более 80 000 за выпуск + возмещение расходов Депозитария
16.	Перемещение ценных бумаг по поручению Депонента	1,5% от рыночной стоимости ЦБ, но не менее 3 000 и не более 80 000 за выпуск + возмещение расходов Депозитария
17.	Обременение ценных бумаг обязательствами (передача в залог)	0,5% от рыночной стоимости ЦБ, но не менее 3 000 и не более 50 000 за выпуск
18.	Прекращение обременения ценных бумаг обязательствами (прекращение залога)	1 500 за выпуск
19.	Блокирование ценных бумаг:	
	• по поручению Депонента	1 000 за выпуск
	• в остальных случаях	Бесплатно
20.	Снятие блокирования	
	• по поручению Депонента	1 000 за выпуск
	• во всех остальных случаях	Бесплатно
21.	Выполнение депозитарных операций (списание, зачисление ценных бумаг), связанных с изменением остатка ЦБ на торговом разделе счета ДЕПО	100 руб. в день
22.	Выдача отчета об исполнении операции	Бесплатно
23.	Выдача выписки о состоянии счета депо:	
	для юридических лиц:	
	• по всем выпускам ЦБ	3 000
	• по конкретному выпуску ЦБ	1 000 за каждый выпуск, но не более 3 000
	• по эмитенту	2 000
	для физических лиц:	
	• по всем выпускам ЦБ	2 000
	• по конкретному выпуску ЦБ	500 за каждый выпуск, но не более 2 000
	• по эмитенту	1 000
24.	Выдача выписки об операциях по счету депо по конкретному выпуску ЦБ ²	500 за одну операцию, но не более 5 000
25.	Исполнение операций в связи с обязательными корпоративными действиями Эмитента (участие в годовом общем собрании акционеров)	Бесплатно
26.	Информирование Депонента о корпоративных действиях Эмитента депонированных ценных бумаг (проведении общих собраний, выплате дивидендов, конвертации ЦБ и т.п.) почтовым отправлением	Возмещение затрат Депозитария
27.	Информирование Депонента, заключившего дополнительное соглашение о присоединении к сервису “Личный кабинет депонента”, о корпоративных действиях Эмитента депонированных ценных бумаг (проведении общих собраний, выплате дивидендов, конвертации ЦБ и т.п.)	Бесплатно

28.	Исполнение операций на основании Заявления депонента (с прилагаемыми документами) для участия в корпоративных действиях Эмитента, за исключением п.25	2 000 за одну операцию
29.	Передача Регистратору (Эмитенту) сведений о Депонентах для составления списка владельцев именных ценных бумаг, необходимого для реализации прав владельцев (участие в годовом общем собрании акционеров (ГОСА)).	Бесплатно
30.	Передача Регистратору (Эмитенту) сведений о Депонентах (участие во внеочередном общем собрании акционеров (ВОСА) и иных прав), за исключением случаев, предусмотренных п. 29.	2 000 по каждому эмитенту
31.	Предоставление Депонентам, владеющим более 1% голосующих акций, данных из реестра акционеров	2 000 + стоимость услуг Регистратора по предоставлению данных из реестра
32.	Голосование на общем собрании акционеров (ОСА) по поручению Депонента	2 000 за одно собрание
33.	Предоставление Депонентам открытой информации об Эмитенте	1 000 + возмещение расходов Депозитария
34.	Выплата сумм доходов по ценным бумагам, учитываемым на счетах депо владельцев:	
	• расчет сумм доходов, подлежащих выплате в рублях	1%, но не более 20 000
	• перевод сумм доходов, подлежащих выплате в рублях ³	1% но не более 1 000
	• расчет сумм доходов, подлежащих выплате в иностранной валюте	2%, но не более 20 000 + возмещение расходов Депозитария
	• перевод сумм доходов, подлежащих выплате в иностранной валюте	2%, но не более 1 000
35.	Предоставление отчета о выплаченных доходах по ценным бумагам	100 руб. за позицию
36.	Оплата услуг, не предусмотренных настоящим Прейскурантом, определяется дополнительным соглашением	По соглашению сторон

¹ В случае некотируемых ценных бумаг стоимость услуги за хранение ЦБ, подлежащих депозитарному учету, рассчитывается по утвержденной шкале ставок исходя из номинальной стоимости ЦБ + 300 руб./год за каждый выпуск ЦБ.

² При отсутствии операций по счету депо стоимость выписки определяется как за одну операцию.

³ В случае не предоставления банковского счета для получения доходов по ценным бумагам, удерживается комиссия за почтовые расходы.

Примечания:

1. Кроме оплаты вышеуказанных услуг АО «ЦД РТ», Депонент несет расходы по оплате услуг регистраторов и других депозитариев, отношения с которыми возникают при выполнении поручения Депонента, в соответствии с тарифами указанных организаций на дату совершения платежа.
2. Операции, выполняемые на основании соответствующих решений и запросов уполномоченных государственных органов, выполняются бесплатно.

Закупочная деятельность

АО «Центральный депозитарий РТ» придерживается принципов прозрачности, взаимного уважения и сотрудничества с бизнес-партнерами и поставщиками в рамках закупок. Система управления закупочной деятельностью Компании основывается на передовом российском опыте.

Закупочная деятельность Компании осуществляется в рамках законодательства Российской Федерации. Компания не сотрудничает с организациями, находящимися в реестре недобросовестных поставщиков.

Положение о закупках регулярно обновляется с учетом изменений в законодательстве и в соответствии с лучшей международной практикой, в действующей редакции утверждено **Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд Акционерного общества «Центральный депозитарий Республики Татарстан» Решением Совета директоров АО «ЦД РТ» Протокол № 2-2022 от «21» февраля 2022г.**

При участии в конкурсах и закупках Общество руководствуется Положением, Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным закон от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (с изменениями и дополнениями, вступившими в силу с 01.07.2014), Федеральным закон от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции», и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации.

Целями регулирования закупочной деятельности общества являются:

- 1) своевременное и полное удовлетворения потребностей Заказчика в товарах, работах, услугах с необходимыми показателями цены, качества и надежности;
- 2) эффективное использование денежных средств Заказчика;
- 3) расширение возможностей участия юридических и физических лиц в закупке товаров, работ, услуг для нужд Заказчика и стимулирование такого участия;
- 4) развитие добросовестной конкуренции, обеспечение гласности и прозрачности закупки;
- 5) предотвращение коррупции и других злоупотреблений.

Сведения о крупных сделках и сделках с заинтересованностью в отчётном году.

Сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками и сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, в отчетном году Обществом не совершались.

07 ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

АО «Центральный депозитарий РТ» не только публикует информацию о своей деятельности для широкого круга заинтересованных сторон, но и включает их в процессы принятия решений, учитывает их мнение в своей деятельности, в частности при подготовке годовых отчетов.

Система корпоративного управления – один из инструментов взаимодействия с акционерами. Посредством данного инструмента производится контроль за деятельностью общества со стороны акционеров.

Накопленная практика применения Кодекса корпоративного управления позволяет обеспечивать высокий уровень деловой этики в отношениях между участниками Общества и всего рынка.

Раскрытие информации о корпоративных действиях производится на веб-сайте АО «ЦД РТ» в сети Интернет в соответствии с Указанием Банка России от 2 августа 2023 г. № 6496-У «О раскрытии информации профессиональными участниками рынка ценных бумаг».

Эффективной работе органов управления Общества и контроля за их деятельностью способствуют в том числе:

- своевременное извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров;
- наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет;
- соблюдение дивидендных прав акционеров;
- наличие в уставе права Совета директоров на определение приоритетных направлений деятельности Общества;
- наличие в уставе Общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров;
- выстраивание эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля;
- осуществление аудита с предоставлением аудиторского заключения по финансово-хозяйственной деятельности специализированной аудиторской организацией, избранной путем проведения аукциона.

Хорошо организованная система корпоративного управления позволяет максимально эффективно достигать поставленных целей и задач как при реализации новых проектов, так и при осуществлении текущей деятельности.

08 ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДЕПОЗИТАРИЯ

Основные показатели деятельности

Наименование позиции	2024 г. (на 01.01.2025)	2025 г. (на 01.01.2026)
Количество ЦБ, учитываемых на счетах депо (шт.)	82 957 430 740	81 612 437 204
Количество ЦБ, принятых на депозитарное обслуживание (шт.),	174 919 261 599	140 627 877 496
Количество ЦБ, снятых с депозитарного обслуживания (шт.),	176 854 773 838	141 972 871 032
Количество ЦБ, переведённых по пассивным счетам депо/разделам счетов депо (шт.)	5 985 128	1 170 537 652
Количество операций по приёму ЦБ на депозитарное обслуживание (шт.)	1 140	949
Количество операций по снятию ЦБ с депозитарного обслуживания (шт.)	1 047	971
Количество операций перевода по пассивным счетам депо/разделам счетов депо (шт.)	15	6
Общее количество операций (шт.)	5 943	5 253
Количество счетов депо (шт.)	350	342
Количество счетов депо, открытых в текущем году (шт.)	7	3
Количество выпусков ЦБ, находящихся на депозитарном обслуживании (шт.)	566	565
Количество выпусков ценных бумаг (шт.):		
- принято на депозитарное обслуживание;	18	2
- прекращено депозитарное обслуживание	11	3
Предоставлено списков депонентов, по которым ЦДРТ выступает номинальным держателем	710	773
Обработано запросов службы судебных приставов	4 051	4 526
Отправлено уведомлений о проведении собраний акционеров, корпоративных действиях эмитентов	1 401	2 159

Деятельность АО «ЦД РТ» в 2025 отчётном году характеризовалась следующими показателями:

1. Депозитарий предоставлял услуги по учету и удостоверению прав на ценные бумаги, учету и удостоверению передачи ценных бумаг Государству в лице Министерства земельных и имущественных отношений РТ и прочим клиентам АО «ЦД РТ» в полном объеме на высоком профессиональном уровне, о чем свидетельствует отсутствие жалоб и претензий со стороны клиентов депозитария и эмитентов.
2. Проведена ежегодная актуализация данных по лицевым счетам АО «ЦД РТ» в реестрах акционеров.
3. Проведена ежегодная работа по прекращению обслуживания выпусков ценных бумаг эмитентов, ликвидированных вследствие банкротства.
4. Проведена работа по сбору и формированию информации для расчета и рассылки дивидендов депонентам АО «ЦД РТ».
5. Разосланы письма депонентам с предложением обновления анкетных данных.

Внутренний контроль

Осуществление непрерывного внутреннего контроля профессиональной деятельности Общества на рынке ценных бумаг, а также организацию и управление регуляторным риском возложено на **Заместителя генерального директора – Контролера**. Контролер подотчетен Генеральному директору Общества.

По результатам внутренних проверок, проводимых Службой внутреннего контроля, в 2025 году фактов нарушения Условий и Внутреннего регламента, а также нормативных актов депозитарной деятельности не выявлено. Жалоб и претензий от клиентов АО «ЦД РТ» не поступало. Систематически проводился мониторинг и анализ по выявлению регуляторного риска, при необходимости выдавались рекомендации по предупреждению нарушений в дальнейшей деятельности. Существенных событий регуляторного риска за 2025 год зафиксировано не было.

С 30.01.2025 по 03.04.2025 в обществе проводилась проверка профессиональной деятельности рабочей группой Банка России по основным направлениям: проверка соблюдения требований к собственным средствам; проверка осуществления корпоративных действий с ценными бумагами; проверка проведения операций по счетам депо и иным счетам; проверка исполнения мер, примененных в соответствии с законодательством Российской Федерации; проверка соблюдения порядка предоставления отчетов об операциях по счетам депо и (или) выписок по счетам депо; проверка соблюдения требований к порядку открытия и ведения счетов депо и иных счетов; проверка соблюдения требований к порядку и срокам проведения сверки количества ценных бумаг, учитываемых на счетах депо и иных счетах; проверка соблюдения порядка ведения внутреннего учета доходов и (или) иных выплат по

ценным бумагам депонентов, а также порядка и сроков передачи доходов (иных причитающихся выплат) по ценным бумагам владельцам ценных бумаг; проверка соблюдения требований к организации и осуществлению управления рисками; проверка соблюдения требований к организации и осуществлению внутреннего контроля и внутреннего аудита. Результаты проверки удовлетворительны. Административные меры со стороны Банка России к обществу не применялись.

Для поддержания стабильного развития организации и в целях соответствия требованиям Банка России, был усилен контроль исполнения Указов Президента №138 от 03.03.2023г., №665 от 09.09.2023г., №95 от 05.03.2023г., направленных на защиту интересов депонентов – резидентов, вследствие недружественных действий иностранных государств и международных организаций. Соблюдение данных указаний является приоритетным направлением в деятельности АО «ЦД РТ».

Службой внутреннего контроля было обеспечено регулярное и своевременное направление Банку России 164 формы отчетности в формате (XBRL) формирования и предоставления отчетности, 504 ответов на запросы.

Основные цели внутреннего контроля в АО «Центральный депозитарий РТ»:

- обеспечение эффективного функционирования Организации;
- минимизация регуляторного, операционного, репутационного и иных рисков при осуществлении Организацией профессиональной деятельности на рынке ценных бумаг;
- обеспечение эффективности и результативности финансово-хозяйственной деятельности Организации при совершении операций и других сделок на рынке ценных бумаг, эффективности управления активами и пассивами, включая обеспечение сохранности активов, управления рисками и корпоративного управления;
- организация выявления, анализа, оценки, мониторинга и контроля регуляторного риска, а также управления им;
- соответствие деятельности Организации требованиям законодательства Российской Федерации о рынке ценных бумаг, базовых и внутренних стандартов саморегулируемой организации в сфере финансового рынка, членом которой является Организация (далее - Саморегулируемая организация или СРО), учредительных и внутренних документов Организации, связанных с ею осуществлением профессиональной деятельности на рынке ценных бумаг.

В 2025 году Генеральному директору и Совету директоров, кроме ежемесячных, представлены следующие квартальные отчеты Контролера:

Наименование позиции	Дата			
	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
Предоставление отчета Генеральному директору	24.04.2025	25.07.2025	20.10.2025	27.01.2026
Утверждение отчета Советом директоров	14.05.2025	16.09.2025	24.12.2025	04.02.2026

Непрерывный внутренний контроль в целях противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, финансированию терроризма, экстремистской деятельности и финансированию распространения оружия массового уничтожения (ПОД/ФТ/ЭД/ФРОМУ), возложен на Специальное должностное лицо (СДЛ).

В 2025 году в сфере ПОД/ФТ произошел целый ряд существенных изменений, которые затронули как организационную структуру, так и нормативно-правовое регулирование.

С 1 января 2025 года по 31 марта 2025 года контроль в целях противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, финансированию терроризма и финансированию распространения оружия массового уничтожения (ПОД/ФТ/ФРОМУ) осуществлялся специальным должностным лицом обязанности которого были возложены на начальника регистрационного отдела.

В связи с изменением в штатном расписании с 1 апреля 2025 года сектор ПОД/ФТ/ФРОМУ регистрационного отдела выделен в самостоятельное структурное подразделение - служба ПОД/ФТ/ФРОМУ. Руководство службой и исполнение обязанностей СДЛ возложены на руководителя службы ПОД/ФТ/ФРОМУ.

Во втором полугодии 2025 года изменения затронули нормативное регулирование. 1 июля 2025 года внесены изменения в Федеральный закон от 7 августа 2001 г. № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма». Требования к правилам внутреннего контроля (ПВК) и обучению кадров в равной степени касаются противодействия не только терроризму и ОМУ, но и экстремизму.

Контроль в целях ПОД/ФТ/ЭД/ФРОМУ осуществляется посредством применения **следующих мер:**

- программы идентификации и изучения депонентов, представителей депонентов, выгодоприобретателей, бенефициарных владельцев;

- программы выявления операций, связанных с ПОД/ФТ/ЭД/ФРОМУ в системе депозитарного учета ценных бумаг, совершаемых по поручению депонентов, и представления соответствующих сведений в уполномоченный орган;
- программы предоставления сведений в уполномоченный орган по собственным операциям Депозитария, подлежащих обязательному контролю,
- периодическое, обновление информации о депонентах (по мере необходимости);
- прочие меры по документальному фиксированию, хранению информации, обеспечению ее конфиденциальности,
- программы подготовки и обучения сотрудников Общества по вопросам противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, финансированию терроризма, экстремистской деятельности и финансированию распространения оружия массового уничтожения.

Специальным должностным лицом в 2025 году регулярно проводились:

- ежедневный мониторинг официального сайта уполномоченного органа – Росфинмониторинг;
- мониторинг документов и информационной базы депозитария;
- обучения сотрудников депозитария по ПОД/ФТ/ЭД/ФРОМУ (вводный (первичный) инструктаж, включающий ознакомление сотрудников некредитной финансовой организации с законодательными актами РФ, нормативными актами Банка России, нормативными правовыми и иными актами РФ в области ПОД/ФТ/ЭД/ФРОМУ, а также внутренними документами по ПОД/ФТ некредитной финансовой организации; целевой (внеплановый) инструктаж; повышение квалификации (плановый инструктаж); проверки знаний сотрудников)
- направление сообщений на сайте Росфинмониторинга о результатах проверки наличия среди своих клиентов организаций и физических лиц, в отношении которых применены либо должны применяться меры по замораживанию (блокированию) денежных средств или иного имущества

В 2025 году четыре раза редактировались Правила внутреннего контроля в целях ПОД/ФТ/ЭД/ФРОМУ для приведения их в соответствие с введенными в силу изменениями нормативных актов.

Специальным должностным лицом представлены Генеральному директору квартальные отчеты о результатах проверки осуществления внутреннего контроля в целях ПОД/ФТ/ЭД/ФРОМУ:

Наименование позиции	Дата			
	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
Предоставление отчета по ПОД/ФТ/ФРОМУ	10.04.2025	10.07.2025	10.10.2025	12.01.2026

По результатам внутренних проверок, проведенных Специальным должностным лицом (СДЛ) в 2025 году, нарушения не выявлены.

Внутренний контроль в целях противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком (ПНИИИ/МР) осуществляется Ответственным должностным лицом (ОДЛ).

Действующие в 2025 году Правила внутреннего контроля по ПНИИИ/МР были разработаны и введены в действие с «01» июня 2023 года.

В соответствии с 224-ФЗ от 27.07.2010 «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком» 21 ноября 2021 года был утвержден Перечень инсайдерской информации АО «Центральный депозитарий РТ». Список инсайдеров обновляется в соответствии с изменениями. Список инсайдеров Общества в 2025 году был обновлен 09.01.2025; 10.01.2025; 21.01.2025; 06.03.2025; 01.04.2025; 09.04.2025; 23.04.2025; 25.04.2025; 29.07.2025; 01.08.2025; 08.12.2025 г.

Ответственным должностным лицом были представлены Генеральному директору квартальные отчеты по ПНИИИ/МР:

Наименование позиции	Дата			
	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
Предоставление отчета по ПНИИИ/МР	11.04.2025	07.07.2025	09.10.2025	20.01.2026

Внутренний аудит

Во исполнение требований Положения Банка России от 27 июля 2015г. №481-П «О лицензионных требованиях и условиях осуществления профессиональной деятельности на рынке ценных бумаг, ограничениях на совмещение отдельных видов профессиональной деятельности на рынке ценных бумаг, а также о порядке и сроках представления в Банк России отчетов о прекращении обязательств, связанных с осуществлением профессиональной деятельности на рынке ценных бумаг, в случае аннулирования лицензии профессионального участника рынка ценных бумаг», с **1 апреля 2021 года** в Обществе был организован и осуществляется внутренний аудит. Сформировано отдельное структурное подразделение - служба внутреннего аудита и назначен внутренний аудитор. Было разработано и утверждено Положение о внутреннем аудите АО «Центральный депозитарий Республики Татарстан». В связи, с вступлением в силу с 1 октября 2021г. Указания Банка России от 28 декабря 2020г. №5683-У «О требованиях к системе внутреннего контроля профессионального участника рынка ценных бумаг», Положение о внутреннем аудите было обновлено. **Установлена подотчетность внутреннего аудитора Совету директоров.**

Внутренний аудит – деятельность по проведению независимых проверок и консультаций, направленная на совершенствование производственных и хозяйственных процессов и результатов деятельности Общества через повышение эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками, обеспечение надлежащих стандартов корпоративного управления для достижения Обществом поставленных целей.

Основными задачами, стоящими перед системой внутреннего аудита, являются:

- обеспечение соответствия принципам корпоративного управления;
- оценка надежности и эффективности системы в компании, а также оказание консультационной поддержки менеджменту компании на этапе разработки систем и процедур;
- оценка системы управления рисками;
- оценка эффективности и экономичности управления бизнес-процессами.

Необходимость внутреннего аудита объясняется необходимостью повседневного контроля над всеми направлениями деятельности хозяйствующего субъекта, а также установленного порядка ведения бухгалтерского учета и правильностью его организации. В отличие от формально создаваемых во многих организациях ревизионных комиссий или наблюдательных советов служба внутреннего аудита должна быть укомплектована специалистами, имеющими специальную подготовку.

Внутренний аудит - это организованная экономическим субъектом, действующая в интересах его руководства и (или) собственников, регламентированная внутренними

документами система контроля за соблюдением порядка ведения бухгалтерского учета и надежностью функционирования системы внутреннего контроля.

Построение надежной системы внутреннего аудита, содействующей повышению эффективности бизнеса и защите интересов акционеров, является зоной ответственности менеджмента компании. Но даже хорошо выстроенная и организованная система нуждается в оценке своей эффективности как с точки зрения достижения поставленных целей, так и с точки зрения экономичности. Наиболее независимо и профессионально оценить надежность и эффективность существующей системы бизнес-процессов компании, а также предложить рекомендации по ее усовершенствованию может служба внутреннего аудита

В ходе проверок, проведенных внутренним аудитором в 2025 г., существенных рисков не выявлено.

Внутренним аудитором были представлены Совету директоров и генеральному директору квартальные отчеты о деятельности СВА, отчет об оценке эффективности функционирования системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления АО «ЦД РТ»:

Наименование позиции	Дата	
	1 и 2 квартал	3 и 4 квартал
Предоставление отчета о деятельности СВА	21.07.2025	27.01.2026
Предоставление отчета об оценке эффективности функционирования системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления АО «ЦД РТ» за 2025 год	-	27.01.2026
Рассмотрение отчетов Советом директоров	16.09.2025	04.02.2026

Внешний аудит

18.06.2025г. решением общего собрания акционеров аудиторской организацией Общества назначена ООО АКГ «Листик и Партнеры».

Взаимодействие с аудитором осуществляется в несколько этапов:

1-й этап: анализ информационных систем АО «ЦД РТ»;

2-й этап: обзорная проверка финансовой отчетности;

3-й этап: промежуточные процедуры; аудит состояния бухгалтерского учета и контроля, остатков на счетах и налоговой отчетности за 2025 год;

4-й этап: финальные процедуры: аудит состояния бухгалтерского учета и контроля, остатков на счетах, финансовой отчетности, а также налоговой отчетности за 12 месяцев финансового года.

Генеральный директор



Р.С. Ибрагимов

Главный бухгалтер



Г.И. Дмитриева

